



U.C. SAMPDORIA S.p.A.

Società sottoposta a direzione e coordinamento Sport Spettacolo Holding S.r.l.

Fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2019

(Consiglio di Amministrazione del 27 maggio 2020)

INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
Organi Sociali	4
Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio	5
Analisi dei principali risultati di bilancio	14
Attività di direzione e coordinamento	17
Adozione Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi della Legge n. 231/2001	17
Controllo Contabile	17
Rapporti con parti correlate	17
Evoluzione prevedibile della Gestione	20
Informazioni relative ai rischi e alle incertezze	22
Informazioni relative alle relazioni con il personale dipendente	24
Prospetto Indicatori finanziari – comma 2, art. 2428 Codice Civile	24
Proposta di approvazione del bilancio e di destinazione del risultato d'esercizio	25
PROSPETTI CONTABILI	26
NOTA INTEGRATIVA	32
Forma e contenuto del Bilancio di Esercizio	33
Criteri di valutazione e Principi Contabili	34
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale	41
ATTIVO	41
PASSIVO	50
Informativa della composizione dei crediti e debiti e dei ricavi per area geografica	58
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale	58
Analisi delle voci di Conto Economico	58
VALORE DELLA PRODUZIONE	59
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	66
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA	67
Operazioni con parti correlate	69
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	70
Continuità aziendale	72
Compensi agli organi sociali	72
Informativa sulle erogazioni pubbliche (Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129)	72
Informativa relativa all'attività di direzione e coordinamento cui è soggetta la Società	73



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Organi Sociali

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente e Amministratore Delegato	Massimo Ferrero
Amministratore	Antonio Romei
Amministratore	Paolo Fiorentino
Amministratore	Giovanni Invernizzi
Amministratore	Paolo Repetto
Amministratore	Adolfo Praga
Amministratore	Gianluca Tognozzi

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Marco Ciccozzi
Sindaco Effettivo	Elessio Calzoni
Sindaco Effettivo	Luigi Dell'Abate

Il Mandato al Consiglio di Amministrazione scade con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Mandato al Collegio Sindacale scade con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2019.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019 è stato oggetto di revisione da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A., alla quale compete anche il compito della revisione legale dei conti.

Il mandato al Revisore Legale dei conti scade con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

Signori Azionisti,

il periodo in esame chiude con una perdita di Euro 13.064.222 (utile di Euro 12.052.939 al 31 dicembre 2018). I componenti economici positivi e negativi che concorrono a formare il risultato dell'esercizio sono esposti in dettaglio nei rapporti contabili.

Il presente bilancio viene predisposto oltre i termini ordinari in quanto la Società ha deciso di avvalersi della possibilità prevista dall'articolo 106 del D.L. n. 18/2020 (Decreto "Cura Italia") e successivamente confermata D.L. 8 aprile 2020, n. 23 (Decreto "Liquidità, convertito in Legge n.27 del 24 aprile 2020) di approvare il bilancio nel termine allargato dei 180 giorni derogando a quanto previsto dall'articolo 2364, comma 2, cod. civ., tenuto conto delle difficoltà, incertezze e problematiche conseguenti all'emergenza sanitaria per la diffusione del coronavirus c.d. "Covid-19".

Fatti di rilievo verificatesi nell'esercizio

Gestione sportiva

La squadra, affidata al Sig. Marco Giampaolo ed al suo staff tecnico, ha concluso il campionato di Serie A stagione 2018/2019 al nono posto con la conferma del diritto alla partecipazione alla Serie A anche per la stagione sportiva 2019/2020.

A partire dalla stagione 2019/2020 la guida tecnica della squadra è stata inizialmente affidata al Sig. Eusebio Di Francesco ed al suo staff tecnico.

A seguito di un inizio di campionato critico in termini di risultati, il Sig. Eusebio Di Francesco ed il suo staff tecnico sono stati sollevati dal proprio incarico e la guida tecnica della squadra è stata riassegnata al Sig. Claudio Ranieri ed al suo staff. La scelta della Società, seppur dolorosa, si è resa necessaria al fine di mantenere una gestione sportiva in linea con le aspettative della Società che, come noto, sono principalmente riassumibili in:

- posizionamento in classifica tra il 10° e il 12° posto con conseguente impatto in termini di ricavi attesi (con principale riferimento ai diritti televisivi);
- sviluppo in termini di qualità del gioco proposto dalla Prima Squadra;
- valorizzazione del parco giocatori del Club.

Il presente bilancio viene redatto assumendo di concludere il campionato della stagione 2019/2020 al sedicesimo posto, coerentemente con il posizionamento in classifica della Prima Squadra prima dell'interruzione del Campionato di Serie A per effetto dell'emergenza sanitaria per la diffusione del coronavirus c.d. "Covid-19".

Gestione economico-finanziaria

Come noto i risultati di bilancio della Società, costruiti in un'ottica di esercizio solare, vanno letti ed interpretati anche con riferimento alle singole stagioni sportive ed ai significativi effetti determinati dalle campagne trasferimenti.

La perdita di esercizio pari ad Euro 13,0 milioni riflette il risultato negativo generato nel primo semestre dell'esercizio 2019 (secondo semestre della stagione sportiva 2018/2019) pari ad Euro 15,7 milioni ed il risultato positivo del secondo semestre

dell'esercizio 2019 (primo semestre della stagione sportiva 2019/2020) pari ad Euro 2,6 milioni.

A corredo del dato sopra riportato, si specifica che la stagione 2018/2019 aveva nel complesso generato utile per Euro 2,3 milioni, grazie al risultato positivo del semestre luglio-dicembre 2018 pari ad Euro 17,9 milioni.

Gli investimenti effettuati dalla Società nelle precedenti stagioni sportive sulla rosa della Prima Squadra e del Settore Giovanile sono stati nuovamente premianti permettendo di realizzare, nel corso delle campagne trasferimenti invernale e soprattutto estiva 2019, significative cessioni di diritti pluriennali calciatori in linea con la pianificazione strategica economico-finanziaria in essere. Nel corso dell'esercizio si sono generate infatti plusvalenze per complessivi Euro 52,3 milioni circa. Sono risultati invece inferiori alle previsioni i proventi relativi a bonus (Euro 3,4 milioni) per il mancato avveramento di alcune condizioni ritenute probabili in sede di budget e legati a precedenti cessioni di diritti pluriennali, tali condizioni si sono successivamente verificate nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020, riallineando i risultati consuntivi e previsionali per la stagione sportiva 2019/2020. Sempre in termini negativi hanno impattato le minusvalenze legate ad alcuni trasferimenti (Euro 2,9 milioni circa).

Anche nel corso dell'esercizio 2019, la Società ha effettuato significativi investimenti (Euro 67 milioni circa) nell'acquisizione di giocatori ritenuti di prospettiva in ottica di breve e medio periodo, coerentemente con gli obiettivi societari della Prima Squadra sia in termini di risultati sul campo che di rendimento e valorizzazione individuale dei singoli. La rosa della squadra è infatti composta pressoché integralmente da giocatori di proprietà, i cui valori di mercato sono mediamente superiori a quelli di iscrizione in bilancio: il "plusvalore" latente giustifica l'impatto di maggiori ammortamenti consuntivati nell'esercizio 2019 (Euro 36 milioni) rispetto all'esercizio precedente (Euro 24,8 milioni).

La risoluzione contrattuale conseguente all'esonero dell'allenatore Di Francesco e del suo staff ha un impatto economico negativo di circa Euro 3,3 milioni, con l'appostamento dell'intero ammontare del costo all'interno del bilancio d'esercizio 2019. A ciò si deve aggiungere l'investimento per la nuova guida tecnica Claudio Ranieri ed il suo staff il cui effetto economico è comunque limitato alla quota *pro-rata temporis* di competenza dell'esercizio.

Si ricorda che a far data dal bilancio al 31 dicembre 2018 hanno trovato applicazione i nuovi "*accounting principles*" emanati dalla UEFA (si vedano a proposito i *criteri di redazione del bilancio di esercizio*) che impongono in particolare l'iscrizione a bilancio di tutti gli effetti economico-patrimoniali per quei trasferimenti di diritti pluriennali la cui maturazione viene subordinata a condizioni sospensive il cui futuro accadimento è però virtualmente certo già in sede di sottoscrizione degli accordi tra le parti.

In applicazione dei principi appena enunciati, tra le "acquisizioni definitive" vengono inclusi i calciatori tesserati a titolo temporaneo *Augello* (trasferimento temporaneo con obbligo di riscatto) e *Murillo* (trasferimento temporaneo con obbligo di riscatto alla terza presenza) con un significativo impatto sull'incremento degli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio la Società ha dovuto gestire le cicliche "tensioni" finanziarie legate ai fabbisogni tipici del settore.

In particolare l'iscrizione al 31 dicembre 2018 del premio di rendimento di Euro 20 milioni (i.e. *Schick*) aveva generato solamente effetti economico-patrimoniali mentre, come noto, la manifestazione finanziaria è attesa nel corso nella stagione sportiva 2020/2021.

Il negativo andamento sportivo della squadra nella prima parte del campionato 2019/2020 impatta significativamente sulla stima dei proventi televisivi riconosciuti dalla Lega relativamente alla stagione in corso e risultano inferiori rispetto a quanto consuntivato nella stagione 2018/2019 (circa Euro 46,5 milioni, rispetto a circa Euro 52,1 milioni consuntivi per la stagione 2018/2019). Anche il dato dell'audience televisivo ha subito una riduzione rispetto alla precedente stagione, anche per effetto della programmazione televisiva che alla data dell'interruzione del Campionato aveva penalizzato la Società in termini di anticipi e posticipi. Con l'eventuale ripresa dell'attività sportiva è ipotizzabile un riequilibrio in tale parametro.

I ricavi da biglietteria previsti per il primo semestre della stagione 2019/2020 sono inoltre risultati inferiori alle aspettative in quanto la commercializzazione di *sky box* e della nuova area VIP dello stadio *Ferraris* era inizialmente prevista a partire dall'inizio del campionato. Purtroppo i problemi finanziari della ditta originariamente appaltatrice dei lavori (Pessina Costruzioni S.p.A.) ha prolungato i tempi di chiusura dei cantieri, cosicché le nuove aree sono state inaugurate solamente il 18 dicembre 2019 in occasione della partita casalinga con la *Juventus*.

In linea con gli esercizi precedenti la Società ha perciò sopperito al proprio fabbisogno di cassa corrente con il ricorso ad anticipazioni finanziarie costituite dalla cessione di alcuni crediti verso società calcistiche maturati grazie alle operazioni di calciomercato, nonché dei crediti per diritti audiovisivi (per maggiori dettagli si rimanda alle Note Integrative, voce *Debiti verso altri finanziatori*). L'indebitamento a medio lungo termine per la concessione di alcuni finanziamenti è invece servito per supportare lo sviluppo degli investimenti immobiliari già noti ed in corso da alcuni esercizi, qui di seguito ampiamente e diffusamente commentati.

Centro di allenamento

Come noto la Società da diverso tempo è impegnata nella riqualificazione del Centro di allenamento "Gloriano Mugnaini", affinché lo stesso risulti adeguato alle esigenze di un moderno club professionistico e sinergico allo sviluppo tecnico, economico e finanziario della Società.

A questo proposito si ricorda che il 21 settembre 2015 e successivamente il 17 febbraio 2017 la Società ed il Comune di Bogliasco hanno integrato l'accordo di concessione già in essere per l'area dove sorge il Centro di allenamento prevedendo:

- la definizione e le modalità di esecuzione di diverse opere (quali il rifacimento dei campi, la realizzazione delle nuove palazzine multi-servizi da destinare a spogliatoi sia per la prima squadra che per il settore giovanile, e tutte le opere accessorie e collaterali come ad esempio sottoservizi, tribune, parcheggi, etc.....);
- l'allungamento della concessione fino al 2072, correlativamente alla realizzazione degli investimenti sopra descritti;

- la definizione del diritto di superficie in favore di Sampdoria sull'intera area in concessione.

L'appalto dei lavori relativi alla costruzione delle nuove palazzine multi-servizi (Euro 4,1 milioni), alla costruzione di una nuova tribuna per il campo principale con annessi locali seminterrati ad uso deposito e alla realizzazione di una nuova rete di sottoservizi (complessivi Euro 3.213 migliaia) è avvenuto tramite gara privata indetta dal *General Contractor* "Eleven Finance".

Con riferimento ai lavori in corso di realizzazione dei nuovi spogliatoi e servizi annessi della prima squadra e del settore giovanile si segnala che nel luglio 2019 la ditta titolare del relativo appalto (Pessina Costruzioni S.p.A.) ha depositato ricorso (ai sensi dell'art. 161 comma 61 fall.) presso il Tribunale di Milano per l'ammissione ad una procedura di concordato preventivo.

In ottobre 2019, previa autorizzazione degli Organi della procedura di concordato, *Sampdoria* e *Pessina* hanno stipulato una scrittura privata transattiva delle reciproche pretese con la riconsegna del cantiere in favore della Società avvenuta a novembre 2019, così da permettere il riavvio del cantiere con nuovi soggetti terzi.

Ad inizio del 2020 il cantiere in oggetto si è fermato per effetto dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19. Si rimanda nel dettaglio a quanto commentato nel paragrafo sui *fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio* in relazione allo stato dei lavori e alle previste tempistiche di consegna.

Si ricorda che le complessive opere di riqualificazione del Centro Sportivo "Gloriano Mugnaini", sono in parte finanziate dall'Istituto del Credito Sportivo con un contratto di mutuo ipotecario per la somma di Euro 4,6 milioni, con ammortamento pattuito in 20 anni (si vedano a proposito le specifiche note di commento alla voce *debiti verso banche*).

Subingresso nella concessione del campo "3 Campanili (3C)"

Il 10 ottobre 2018 veniva formalizzato, in accordo con la Parrocchia della Natività di Maria S.S. di Bogliasco e con il Comune di Bogliasco, il subingresso di *Sampdoria* nella concessione del campo sportivo c.d. "3 Campanili" o "3C" (sito in Bogliasco) scadente al 31 dicembre 2019.

La Società, nell'estate 2019, ha presentato al Comune di Bogliasco un progetto di lavori e interventi subordinato all'accorpamento della concessione "3C" alla concessione principale relativa all'area *Mugnaini* (scadente potenzialmente nel 2072). La Società ha difatti necessità di investire in un arco di tempo utile a permettere il finanziamento e l'ammortamento di tutte le opere e migliorie necessarie. Non essendo pervenute al Comune di Bogliasco, all'esito dei termini di legge, diverse manifestazioni d'interesse da quelle della Società le parti stanno interloquendo per formalizzare un ulteriore addendum all'originaria concessione. In attesa della formalizzazione dell'addendum, il Comune di Bogliasco ha autorizzato, a partire dall'ultimo trimestre 2019, l'inizio delle attività necessarie per l'avvio del cantiere.

Ad inizio del 2020 il cantiere in oggetto e i correlati adempimenti amministrativi necessari si sono fermati per effetto dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19.

L'obiettivo della Società è di razionalizzare al massimo la gestione sinergica di tutti e quattro i campi sportivi dell'area c.d. "Mugnaini" con la ristrutturazione dell'area circostante il "3C" e farlo diventare il campo principale per l'attività agonistica del Settore Giovanile (si veda a proposito la voce *immobilizzazioni materiali*).

Collaborazione con "ASD Genova Calcio"

Nel mese di aprile 2019 è stato definito un importante accordo di intese e collaborazione con la Società "ASD Genova Calcio" (già affiliata al progetto *Next Generation*) per creare un nuovo Centro Tecnico di eccellenza nel ponente genovese. all'interno dei tre campi sportivi gestiti dalla "Genova Calcio" ("Italo Ferrando", "Dario De Martini" e "Viale Villa Gavotti").

L'accordo di intese è mirato da parte di *Sampdoria* a realizzare alcuni importanti investimenti di riqualificazione degli impianti stessi per lo sviluppo della propria attività di base maschile e femminile, quali ad esempio il rifacimento del manto erboso nonché di spogliatoi e tribune.

Tutti gli impegni delle parti sono sottoposti alla condizione sospensiva rappresentata dall'assenso del Comune di Genova all'operazione ed attualmente sono posti in standby per effetto dell'emergenza sanitaria Covid-19 che pone molte incertezze sulle modalità di svolgimento dell'attività giovanile di base per l'esercizio 2020.

"Casa Samp"

L'"Accademia del calcio U.C. Sampdoria S.p.A." (c.d. Casa Samp), inaugurata ufficialmente in data 25 maggio 2017, rappresenta un fattore di orgoglio per la Società e per il mondo "Sampdoria", con una struttura che al momento ha pochi eguali in Italia e che ribadisce nei fatti la centralità dello sviluppo del settore giovanile nelle strategie dell'attuale proprietà. L'operazione, come noto, è stata finanziata dall'Istituto per il Credito Sportivo tramite mutuo ventennale dell'importo di Euro 5,6 milioni (pari al 70% del costo complessivo dell'investimento).

Nuovi uffici

La Società ritiene strategico l'avvicinamento degli uffici operativi al "cuore" della gestione sportiva con l'opportunità di ottimizzare la gestione aziendale e migliorare la sinergia tra le varie aree funzionali.

In quest'ottica il 23 gennaio 2019, la Società ha perfezionato la compravendita dalla "Nuova Alga Bogliasco S.r.l." del complesso immobiliare in corso di edificazione sito nel Comune di Bogliasco – denominato anche "Casa 1" e "Casa 2", da destinare ad accogliere i nuovi uffici (i.e. nuova sede) ad un prezzo convenuto in complessivi Euro 4,7 milioni. Il finanziamento dell'operazione è avvenuto per Euro 3,3 milioni mediante accollo di quota residua del mutuo edilizio fondiario garantito da iscrizione ipotecaria originariamente concesso alla società venditrice dal Gruppo Banca Carige.

Sono in corso di ultimazione le opere e lavorazioni di dettaglio degli interni necessarie per rendere gli uffici completi e "personalizzati" in ogni loro parte con un investimento residuo pari a circa Euro 800 mila (si veda a tal proposito la voce *immobilizzazioni materiali in corso*).

Il trasferimento effettivo nei nuovi uffici è auspicato entro la fine dell'esercizio 2020.

Concessione Stadio Luigi Ferraris

La Società si sta da tempo prodigando nel tentativo di riqualificare lo Stadio Luigi Ferraris attualmente in concessione alla società Luigi Ferraris S.r.l. congiuntamente controllata al 50% con il *Genoa*.

L'obiettivo di medio lungo periodo è quello di realizzare importanti investimenti in un'ottica di accrescimento e stabilizzazione nel tempo dei ricavi della Società, a condizione che venga però concessa dal Comune la gestione dell'impianto per 90 anni, in modo da consentire il finanziamento e l'ammortamento dei necessari investimenti di riqualificazione ed ammodernamento secondo opportune ed ovvie logiche imprenditoriali.

Come noto, essendo andata deserta l'asta pubblica per la vendita da parte del Comune di Genova dello stadio Luigi Ferraris tenutasi in data 17 ottobre 2018, il Comune e le due squadre genovesi hanno ripreso le interlocuzioni volte a finalizzare un prolungamento della concessione sulla base dell'iter procedurale previsto dalla c.d. "legge stadi".

In attesa di completare il percorso amministrativo, d'intese con il Comune di Genova, Luigi Ferraris ha avviato alcune delle opere di miglioria previste dal progetto di riqualificazione, in particolare: realizzazione sul lato Tribuna di *sky box* e della nuova area VIP dello stadio *Ferraris* (inaugurate a dicembre 2019), realizzazione di un nuovo impianto di luci e rifacimento del sistema manto di gioco. L'investimento complessivo è stato di oltre Euro 6 milioni, finanziato per 3 milioni dall'Istituto per il Credito Sportivo.

Si rimanda a quanto ampiamente commentato nei *Rapporti con parti correlate* per la descrizione dei rapporti economico-finanziari tra la Società e la collegata Luigi Ferraris S.r.l.

Contrattazione collettiva diritti audiovisivi per il triennio 2018 – 2021

Nel corso dell'esercizio 2018 la Lega Nazionale Professionisti (la "LNPA") ha condotto le trattative a livello centralizzato per il triennio 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

Gli aggiudicatari principali sono stati *IMG* per i diritti televisivi internazionali, *SKY* e *Perform Media Channel* per quelli nazionali con un effetto incrementale sul *quantum* totale da ripartire collettivamente (da Euro 1,2 miliardi per la stagione sportiva 2017/2018 a circa Euro 1,4 miliardi di euro per ognuna delle stagioni sportive oggetto di aggiudicazione).

Come noto la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha risolto l'aggiudicazione disposta in favore dell'intermediario indipendente *Mediapro* ed ha avviato un'iniziativa giudiziaria per il risarcimento del danno.

Nel corso dell'esercizio 2019 la LNPA ha iniziato l'attività di predisposizione dell'Invito Ad Offrire per il triennio 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024. La LNPA sta anche valutando, in affiancamento con un partner industriale, di lanciare un proprio canale televisivo per la gestione dei diritti televisivi nazionali.

Modifiche al D.lgs. 9 gennaio 2008, n. 9 (c.d. “Legge Melandri”)

Come noto la legge di Stabilità 2018 ha modificato il D. Lgs. 9 gennaio 2008, n. 9 (c.d. “Legge Melandri”) e, in particolare l’art. 25 del D. Lgs., prevedendo un nuovo criterio di ripartizione delle risorse del campionato di calcio di Serie A, che ha impattato positivamente sulla quota spettante alla Società con decorrenza a partire dalla stagione sportiva 2018/2019.

Per maggiori dettagli sui nuovi criteri di ripartizione dei proventi audiovisivi si rimanda alla voce di dettaglio *proventi da cessione diritti televisivi* di Nota Integrativa.

Contenziosi fiscali

A seguito delle verifiche fiscali effettuate da militari della Guardia di Finanza nel mese di ottobre 2016 e nel mese di maggio 2017, venivano emessi dall’Agenzia delle Entrate di Genova avvisi di accertamento per maggiori imposte e/o rettifiche ai fini IRES, IRAP, IVA e ritenute IRPEF relativamente agli esercizi 2012, 2013, 2014 e 2015.

In data 28 maggio 2019 la Società, nonostante l’accoglimento in primo grado di alcuni ricorsi proposti nel frattempo avverso tali atti, e pur nel pieno convincimento della regolarità del proprio operato e della conseguente fondatezza delle ragioni di merito addotte in sede contenziosa in riferimento ad alcune delle presunte violazioni contestate, ha ritenuto opportuno avvalersi dei provvedimenti deflattivi del contenzioso ricorrendo alla definizione agevolata delle controversie tributarie pendenti in applicazione dell’art. 6 e art. 7, comma 2 lettera b) e comma 3, del D.L. n. 119/2018 (c.d. “pace fiscale”) a chiusura di tutti i contenziosi pendenti presso l’Agenzia delle Entrate di Genova per un importo complessivo di circa Euro 853 migliaia, da corrispondersi in rate trimestrali.

Per maggiori dettagli si vedano le note di commento alla voce *fondo per rischi e oneri* e alla voce *debiti tributari*.

Accordi per disciplina diritto opzione marchi con Sport Spettacolo Holding S.r.l.

Nella sezione *rappporti con parti correlate* si dà ampio commento degli accordi raggiunti nel corso dell’esercizio 2019 con la società controllante per la disciplina del diritto di opzione sui marchi “Sampdoria” attualmente in licenza d’uso alla Società.

“Service Center” U.C. Sampdoria

Come già noto, a partire dalla campagna abbonamenti 2017/2018, è iniziata la gestione diretta (precedentemente esternalizzata) con personale della Società delle attività di biglietteria legate alla vendita al pubblico sia di abbonamenti che di singole partite. La presenza in centro città di questo punto vendita (c.d. “Service Center”) vuole permettere tra l’altro un punto di contatto diretto tra la Società ed il suo patrimonio più importante, i tifosi.

Campagne trasferimenti

L’esercizio è stato interessato dalla campagna trasferimenti invernale, svoltasi nel mese di gennaio 2019, e di quella estiva che ha avuto luogo dal mese di giugno al mese di agosto 2019.

La Società ha perfezionato le seguenti, principali, operazioni concernenti i diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

<i>Cessioni definitive – valore in Euro/000</i>				
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Val. contabile</i>	<i>Plusv./(minusv.)</i>
TOZZO A.	TERNANA CALCIO	-	7	(7)
IVAN D.	AC CHIEVO VERONA	900	7	893
CUOMO D.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	-	7	(7)
GOMES RICCIULLI J.C.	VIS PESARO 1898	-	18	(18)
SALA J.	S.P.A.L	-	532	(532)
CAPPELLETTI G.	SVINCOLATO	-	2	(2)
CRISCUOLO R.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	-	380	(380)
PRAET D.	LEICESTER CITY FC	19.165	2.454	16.711
LEVERBE M.J.R.	AC CHIEVO VERONA	600	-	600
TOMIC M.	MSK ZILINA	100	27	73
KOWNACKI D.I.	DUSSELDORFER TURN- UND SPORTVEREIN FORTUNA 1895	6.752	2.538	4.214
PIRES RIBERIO J.R.	CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	300	2.181	(1.881)
ANDERSEN J. C.	OLYMPIQUE LYONNAIS	24.000	1.251	22.749
ARAMINI R.	SVINCOLATO	-	27	(27)
VIEIRA NOBREGA J.M.	F.C. PACOS DE FERREIRA	-	66	(66)
PEETERS D.	JUVENTUS F.C.	4.000	-	4.000
PRROCKA A.	SVINCOLATO	-	17	(17)
MULE E.	JUVENTUS F.C.	3.500	396	3.104
Totale		59.317	9.910	49.409

<i>Cessioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Corrispettivo</i>
ZAPATA BANGUERO D. E.	ATALANTA BC	5.069
BONAZZOLI F.	CALCIO PADOVA	84
PIRES RIBERIO J.R.	CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	200
KOWNACKI D.I.	DUSSELDORFER TURN- UND SPORTVEREIN FORTUNA 1895	250
Totale		5.603

<i>Acquisizioni definitive – valore in Euro/000</i>			
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Corrispettivo</i>	<i>Scadenza contratto</i>
MULE E.	TRAPANI CALCIO	450	30/06/2023
SAU M.	CAGLIARI CALCIO	100	30/06/2019
DI STEFANO L.	CALCIO CATANIA	320	30/06/2022
AUDERO MULYADI E.	JUVENTUS F.C.	20.000	30/06/2023
OBERT A.	TRAINING COMPENSATION	50	30/06/2021
GABBIADINI M.	SOUTHAMPTON FC	11.911	30/06/2023
YEPES LAUT G.	TRAINING COMPENSATION	53	30/06/2021
SIATOUNIS A.	TRAINING COMPENSATION	43	30/06/2021
FERRARI A.	BOLOGNA FC 1909	3.604	30/06/2023
CHABOT J. G.	FC GRONINGEN	3.700	30/06/2024
SABATTINI L.	VIS PESARO 1898	360	30/06/2022
POLLI L.	FC SUDTIROL	450	30/06/2024
DEPAOLI F.	AC CHIEVO VERONA	4.500	30/06/2024
THORSBY M.	SVINCOLATO	-	30/06/2023
AUGELLO T.	SPEZIA CALCIO	1.500	30/06/2023
VACCAREZZA N.	SPEZIA CALCIO	1.250	30/06/2023
MURILLO C.J.F.	VALENCIA CF	13.287	30/06/2023
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	850	30/06/2024
OZZANO D.	US ALESSANDRIA CALCIO 1912	45	30/06/2024
FORESTA A.	PARMA CALCIO 1913	100	30/06/2024
D'AMICO F.	FC INTERNAZIONALE MILANO	400	30/06/2024
LERIS M.	AC CHIEVO VERONA	2.800	30/06/2024
ROCHA L. K.	SANTOS F.C.	1.252	30/06/2024
BERTOLACCI A.	SVINCOLATO	-	30/06/2020
ALTRI	VARIE	34	
Totale		67.057	

Il dettaglio di cui sopra accoglie solo le “acquisizioni dell’esercizio” (comprensivo di importi riconosciuti a titolo di *Indennità di formazione FIFA* a norma art. 21 del Regolamento sullo status e sui trasferimenti dei calciatori e allegato 5 del Regolamento), ossia non include gli incrementi dei diritti pluriennali relativi alla maturazione di premi successivi all’acquisto a favore delle società cedenti per quei calciatori che all’inizio dell’esercizio risultavano già tesserati a titolo definitivo quali premi di rendimento o eventuali *sell on fee* riconosciuti in occasione delle cessioni di calciatori a club terzi.

<i>Acquisizioni temporanee – valore in Euro/000</i>		
<i>Calciatore</i>	<i>Società cedente</i>	<i>Onere annuo</i>
FERRARI A.	BOLOGNA FC 1909	144
AUDERO MULYADI E.	JUVENTUS FC	519
DOS SANTOS TAVARES C. E. J.	SAO PAULO FC	534
DEFREL G.	AS ROMA	511
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	39
VIEIRA GOMES G.	SC ESPINHO	27
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	3
TONELLI L.	SSC NAPOLI	285
OTTONELLO A.	ASD GOLIARDICAPOLIS 1993	3
SCARLINO L.	SPEZIA CALCIO	50
MARONI G.	CLUB ATLETICO BOCA JUNIORS	503
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	2
POHMAJEVIC I.T.	CLUB ATLETICO LANUS	75
CHAABTI A.	CARRARESE CALCIO 1908	5
SERAFIN G.	ASD LIVENTINA	2
SEPE A.	PAGANESE CALCIO 1926	2
RIGONI E.	FC ZENIT	205
Totale		2.907

Effetti economici delle Campagne Trasferimenti

Le operazioni perfezionate nel mese di gennaio 2019 e nel periodo giugno-agosto 2019 hanno determinato complessivamente un impatto economico positivo, relativo alle plusvalenze e minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, per complessive Euro 49.409 migliaia. A questi si deve aggiungere la maturazione di diversi “premi di rendimento”, anche successivi alla vendita, contrattualizzati a suo tempo dalla Società con alcuni club nazionali ed internazionali cessionari di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori, che ha impattato positivamente sul risultato d’esercizio per Euro 3.400 migliaia.

Garanzie fideiussorie

A garanzia degli impegni assunti con le operazioni di campagna trasferimenti perfezionate con club italiani, negli esercizi precedenti erano state sottoscritte le seguenti polizze a favore della *Lega nazionale Professionisti*:

- polizza fideiussoria *Argo Global SE* di Euro 1.647 migliaia con scadenza 30 giugno 2020;
- polizza fideiussoria *Argo Global SE* di Euro 1.220 migliaia con scadenza 30 giugno 2021;
- polizza assicurativa “*Axa*” di Euro 2.135 migliaia con scadenza il 30 giugno 2021;

- polizza assicurativa “Axa” di Euro 2.400 migliaia con scadenza il 30 giugno 2020.

A garanzia degli impegni assunti con le operazioni di campagna trasferimenti dell’esercizio in corso, la Società ha sottoscritto a favore della *Lega nazionale Professionisti*, le seguenti polizze:

- polizza assicurativa “Axa” di Euro 3.000 migliaia con scadenza il 30 giugno 2021;
- polizza fideiussoria “Generali Italia” di Euro 845 migliaia con scadenza il 30 giugno 2020.

Campagna Abbonamenti

Gli abbonamenti sottoscritti per la stagione sportiva 2019/2020 sono stati n. 17.031 per un incasso lordo di Euro 3,3 milioni ed un ricavo netto di Euro 2,9 milioni.

Nella stagione sportiva 2018/2019 erano stati sottoscritti complessivamente n. 17.056 abbonamenti per un incasso lordo di Euro 3,4 milioni ed un ricavo netto di Euro 3,0 milioni.

La diminuzione dei ricavi da biglietteria è principalmente riconducibile alla distribuzione temporale del calendario, con particolare riferimento alla disputa del *derby*.

Analisi dei principali risultati di bilancio

Ricavi

La Sampdoria nell’anno 2019 ha partecipato al campionato di calcio di “Serie A”. Nell’esercizio il valore della produzione è stato di circa Euro 129 milioni, contro circa Euro 142 milioni dell’esercizio precedente, di seguito viene sinteticamente descritta la genesi di tale decremento.

Il Valore della Produzione del periodo può essere così riassunto:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio 2019 (Euro/000)</i>	<i>Esercizio 2018 (Euro/000)</i>	<i>Variazione (%)</i>
Ricavi da gare	4.974	4.286	16
Diritti Multimediali	47.695	47.458	0
Attività Commerciali e diverse	19.365	15.812	22
Plusvalenze	52.345	55.528	(6)
Bonus da cessione dir. plur. calciatori	3.400	16.406	(79)
Contributi Lega	1.247	2.283	(45)
Totale valore della produzione	129.026	141.774	(9)

Rispetto allo scorso esercizio si evidenzia principalmente la diminuzione nella voce “*ricavi bonus*”, ossia dei ricavi riconosciuti a vario titolo da vari club cessionari di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni calciatori al verificarsi di determinate condizioni (Euro 3,4 milioni nell’esercizio 2019, contro circa Euro 16,4 milioni nell’esercizio precedente), mentre vi è un aumento nella voce “*attività diverse*” sostanzialmente riconducibile ad un aumento dei ricavi per cessioni temporanee di diritti pluriennali

(Euro 5,6 milioni nell'esercizio 2019, contro circa Euro 2,6 milioni nell'esercizio precedente). Il flusso economico delle plusvalenze e le altre voci di ricavo risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa sono così riassunti:

<i>Descrizione</i>	<i>Esercizio 2019 (Euro/000)</i>	<i>Esercizio 2018 (Euro/000)</i>	<i>Variazione (%)</i>
Costi per materie	1.360	1.570	(13)
Costi per il personale	60.970	54.142	13
Costi per servizi	21.212	21.134	0
Godimento beni di terzi	4.668	4.840	(4)
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	41.067	29.514	39
Oneri diversi di gestione	11.439	8.881	29
Totale costi di gestione operativa	140.715	120.080	17

L'aumento del costo per il personale rispetto al precedente esercizio è principalmente spiegato dall'incremento delle retribuzioni e premi individuali relativi al personale tesserato (Euro 4,4 milioni) nonché dall'iscrizione di maggiori costi (Euro 1,7 milioni circa) per incentivi all'esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo. In particolare impatta negativamente sull'esercizio la risoluzione contrattuale conseguente all'esonero dell'allenatore Di Francesco e del suo staff con un effetto economico negativo di circa Euro 3,3 milioni, recepito integralmente all'interno del bilancio d'esercizio 2019. A ciò si deve aggiungere l'investimento per la nuova guida tecnica Claudio Ranieri ed il suo staff il cui effetto economico è comunque limitato alla quota *pro-rata temporis* di competenza dell'esercizio.

Gli ammortamenti risentono significativamente dell'aumento degli ammortamenti dei diritti pluriennali (incremento di circa Euro 11,2 milioni) a seguito dei significativi investimenti effettuati nel corso delle campagne trasferimenti.

L'incremento degli oneri diversi di gestione è riconducibile principalmente ad alcune cessioni "minusvalenti" effettuate nel corso della finestra di mercato estiva 2019 (euro 2,9 milioni nell'esercizio 2019 contro 0,5 milioni nell'esercizio 2018).

Le altre voci di costo risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Dati patrimoniali e finanziari

A migliore descrizione della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica ed in ossequio al disposto del secondo comma, dell'art. 2428 Codice Civile della Società si presentano la posizione finanziaria, alcuni indici di bilancio riferiti alla situazione finanziaria e il conto economico a valore aggiunto.

ANALISI FINANZIARIA ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2019

	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)	Variazione (%)
Depositi bancari	4.986	3.811	31
Denaro ed altri valori in cassa	18	45	(60)
Azioni proprie	-	-	-
Disponibilità liquide ed azioni proprie	5.004	3.857	30
Crediti per partecipazioni ex art. 102 Noif	-	-	-
Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz.	-	-	-
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	(12)	(31)	(61)
Debiti per partecipazioni ex art. 102 Noif	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	(25.712)	(13.238)	94
Quota a breve di finanziamenti	(686)	(450)	52
Debiti finanziari a breve termine	(26.410)	(13.720)	93
Posizione finanziaria netta a breve termine	(21.406)	(9.863)	117
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	(13.610)	(3.413)	299
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a lungo di finanziamenti	(12.247)	(8.708)	41
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(25.857)	(12.120)	113
Posizione finanziaria	(47.263)	(21.983)	115

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

ATTIVO	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)	Variazione (%)
Attività disponibili:	114.099	111.261	3
- Liquidità immediate	5.004	3.857	30
- Liquidità differite	109.095	107.404	2
- Disponibilità	-	-	-
Attività fisse:	143.180	113.429	26
- Immobilizzazioni immateriali	124.999	101.191	24
- Immobilizzazioni materiali	16.913	11.766	44
- Immobilizzazioni finanziarie	1.268	472	168
Capitale investito	257.279	224.690	15

PASSIVO	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)	Variazione (%)
Debiti a breve (pass. corrente)	160.465	136.135	18
Debiti a medio/lungo termine (pass. consolidato)	64.875	43.551	49
Mezzi propri	31.940	45.004	(29)
Fonte del capitale investito	257.279	224.690	15

Indicatori di struttura e situazione finanziaria			
Liquidità secondaria	71%	82%	(13)
Tasso copertura degli immobilizzi	22%	40%	(44)
Indicatori di struttura e situazione patrimoniale			
Indice di autonomia patrimoniale	124%	339%	(63)
Indice di indebitamento	806%	499%	61

CONTO ECONOMICO E VALORE AGGIUNTO	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)	Variazione (%)
Ricavi netti	129.026	141.774	(9)
Costi esterni	38.679	36.424	6
Valore aggiunto	90.348	105.349	(14)
Costo del lavoro	60.970	54.142	13
Margine operativo lordo (Ebitda)	29.378	51.207	(43)
Ammortamenti, svalutazioni e altri accantonamenti	41.067	29.514	39
Margine operativo (Ebit)	(11.689)	21.693	(154)
Proventi e oneri finanziari	(2.488)	(2.671)	(7)
Componenti straordinarie nette	-	-	-
Risultato prima delle imposte	(14.176)	19.022	(175)
Imposte sul reddito	1.112	(6.969)	(116)
Risultato netto	(13.064)	12.053	(208)

Attività di direzione e coordinamento

La controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.* esercita l'attività di direzione e coordinamento nei termini indicati dagli artt. 2497-bis e ter del Codice Civile.

Adozione Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi della Legge n. 231/2001

La Sampdoria ha adottato il Modello di Organizzazione e Gestione previsto dalla Legge n. 231/2001 e sono attualmente in corso le attività volte all'adeguamento del modello in relazione alle modifiche normative ed organizzative intervenute.

Controllo Contabile

La *Baker Tilly Revisa S.p.A.* è incaricata del controllo contabile, nonché della revisione del bilancio con scadenza dell'incarico con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

Rapporti con parti correlate

Rapporti con la controllante Sport Spettacolo Holding S.r.l.

Ad oggi la Sport Spettacolo Holding S.r.l. detiene il 99,96% del capitale sociale della Vostra Società.

La Società continua a detenere in locazione gli uffici/sede che sono di proprietà della controllante; il costo per il periodo è stato pari a circa Euro 119 migliaia.

La Società ha sostenuto costi (circa Euro 117 migliaia) per prestazioni di servizi ricevuti dalla controllante per attività di supporto amministrativo e coordinamento della segreteria di presidenza fino al mese di luglio 2019. A fronte di mutati assetti organizzativi interni delle parti, a partire dall'agosto 2019, la Società ha prestato servizi di supporto agli adempimenti contabili e fiscali alla controllante per Euro 11 migliaia.

Nel corso dell'esercizio 2019 è stato rinnovato il contratto per l'utilizzo del marchio "Sampdoria" per la stagione sportiva 2019/2020 tra U.C. Sampdoria e la controllante ad un corrispettivo di Euro 3 milioni (invariato rispetto alle stagioni 2015/2016, 2016/2017 2017/2018, 2018/2019).

Si ricorda che nell'agosto 2018 la Società e la controllante hanno disciplinato tramite scrittura privata l'impegno di quest'ultima all'esercizio del diritto di opzione di acquisto dei Marchi Sampdoria (attualmente in concessione di utilizzo dalla controllante alla controllata) dalla Mediocredito Italiano S.p.A. che è proprietaria dei suddetti marchi sulla base di un "Contratto di lease back" stipulato in data 28 luglio 2011 e scadente il 30 agosto 2023. L'accordo garantisce alla Società la certezza di fare uso dei marchi *Sampdoria* anche dopo la cessazione del *lease back* con la possibilità di riacquisirne la titolarità. A garanzia dei propri impegni Sampdoria dovrà aver corrisposto a Sport Spettacolo Holding la somma di euro 2.500.000 non oltre i sei mesi precedenti la scadenza del suddetto contratto di *lease back*.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base dei normali valori di mercato.

Come per i precedenti esercizi 2015, 2016, 2017 e 2018 nell'esercizio 2019 la Società e la controllante sono in regime di "Consolidato Fiscale Nazionale". Per maggiori dettagli si rimanda a quanto dettagliatamente descritto in Nota Integrativa.

Eleven Finance S.r.l.

La società Holding Max S.r.l., controllante di Sport Spettacolo Holding S.r.l., detiene l'intero capitale sociale della Eleven Finance S.r.l., società che opera nel settore cinematografico ed immobiliare.

In continuità con gli esercizi precedenti, la *Eleven Finance*, nel corso del 2019, ha continuato a svolgere il proprio incarico di *General Contractor*, ossia di coordinamento e gestione delle attività di finanziamento progettazione, attuazione e sviluppo delle iniziative immobiliari in essere nel Comune di Bogliasco.

La Società aveva già provveduto, nel corso dell'esercizio 2015, a versare alla società correlata il corrispettivo pattuito per le attività convenute e per i costi sostenuti e da sostenere nell'esecuzione dell'incarico. Con l'entrata in funzione della residenza *Casa Samp*, avvenuta nel corso dell'esercizio 2017, la Società ha provveduto a capitalizzare tra le immobilizzazioni materiali il 50% del corrispettivo sopra citato a titolo di onere accessorio all'immobile.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.

A fine novembre 2018 sono state contestate alla Società, da parte del Tribunale di Roma, presunte violazioni ex art. 2 D.lgs. 74/2000, con esplicito riferimento all'incarico di *General Contractor* ed agli importi corrisposti alla parte correlata *Eleven Finance* nell'esercizio 2015. La Società ha tempestivamente provveduto a depositare presso gli organi competenti, anche con l'ausilio di consulenza tecnica indipendente, articolata e corposa documentazione, per accertare sia la ragionevolezza degli ammontari anticipati, rispetto al corrispettivo contrattualmente pattuito, sia l'effettività delle prestazioni rese a fronte delle fatture ricevute. Per maggiori dettagli in merito si rimanda a quanto dettagliato in Nota Integrativa al commento sui *fondi per rischi e oneri*.

Occorre segnalare che le prestazioni contrattuali di *Eleven Finance* sono state quasi interamente eseguite e i rapporti di credito / debito sono sostanzialmente definiti. A motivo di ciò la domanda di concordato preventivo cosiddetta in bianco presentata da *Eleven Finance* non sembra costituire ostacolo alla prosecuzione dei lavori di Bogliasco, né appare idonea a incidere in alcuna misura sul patrimonio di U.C. Sampdoria e sull'andamento delle sue attività

Luigi Ferraris S.r.l.

Come noto U.C. Sampdoria e Genoa C.F.C. controllano congiuntamente al 50% la società Luigi Ferraris S.r.l, la quale in data 25 luglio 2016 ha ottenuto il rilascio da parte del Comune di Genova della concessione per l'utilizzo dello stadio *Luigi Ferraris*, ad oggi in scadenza al 31 ottobre 2022. Le due Società, a far data dal 1° agosto 2016, hanno in essere con la collegata *Luigi Ferraris* un contratto di subconcessione dell'impianto per un rispettivo costo di Euro 900 migliaia annui.

Le Società, nel quadro della riqualificazione e ammodernamento dello Stadio già iniziato negli esercizi precedenti sotto il coordinamento della Lega Serie A, hanno supportato la collegata *Luigi Ferraris* negli interventi di riqualificazione dell'area stampa e della tribuna Vip dello stesso e il rifacimento dell'impianto di illuminazione.

La Luigi Ferraris S.r.l. ha così finanziato parte dei lavori tramite un mutuo di Euro 3 milioni con scadenza al 31 ottobre 2022 concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo grazie ad alcune garanzie e impegni di *Sampdoria* e *Genoa*
Nello specifico *Sampdoria* per la propria parte:

- ha rilasciato fidejussione solidale a prima richiesta di Euro 750 migliaia per tutta la durata del suddetto mutuo;
- ha concesso un finanziamento infruttifero soci postergato al rimborso del capitale mutuato per Euro 850 migliaia (complessivi 1,7 milioni da dividere per ciascun socio) iscritto nella voce *Immobilizzazioni finanziarie*, cui si rimanda;
- ha sottoscritto la proroga convenzione d'uso dello stadio al 31 ottobre 2022, con un incremento dei canoni complessivi annui da Euro 900 migliaia ad Euro 1.205 migliaia annui, prevedendo la contestuale cessione a favore dell'Istituto per il credito Sportivo del *quid pluris* di Euro 305 migliaia.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.

SSD Futbolclub Srl

La controllante *Sport Spettacolo Holding* detiene il 100% delle quote della società dilettantistica SSD Futbolclub S.r.l. il cui bacino di utenza è nella città di Roma. In data 1° luglio 2019 è stato rinnovato l'accordo di affiliazione tecnica per la stagione 2019/2020 con contributo annuale pari a Euro 150 migliaia destinato da *Sampdoria* alla parte correlata *SSD Futbolclub* per la promozione delle attività sportive del proprio centro tecnico.

Tutti i rapporti contrattuali sono stati conclusi sulla base di normali valori di mercato.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 del Codice Civile si dà atto che la Società non svolge alcuna attività di ricerca, ad eccezione dei costi del vivaio sostenuti nell'esercizio corrente, che secondo la Raccomandazione Contabile n. 2 della F.I.G.C. possono essere capitalizzati. Tale prassi è stata peraltro confermata dall'interpretazione fornita dalla F.I.G.C. in merito alle novità introdotte nel Codice Civile dal D. Lgs. 139/2015 sul tema dei "costi di sviluppo" tramite il "Documento interpretativo" emanato dalla Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche in data 7 novembre 2016. Pertanto, previo consenso del Collegio Sindacale, detti costi sono capitalizzati per un ammontare pari a circa Euro 4.068 migliaia, come descritto in nota integrativa al paragrafo "Immobilizzazioni Immateriali".

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate né alienate dalla Società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria e per interposta persona.

Uso da parte della Società di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati, né alla data del 31 dicembre 2019 sono in corso operazioni in derivati.

Evolutione prevedibile della Gestione

Il Consiglio di Amministrazione, dopo aver approvato in data 28 giugno 2019 il Budget per la stagione in corso, ha ritenuto necessario procedere ad un aggiornamento dello stesso per recepire gli scostamenti alle previsioni registrati nella stagione, ed in particolare:

- incremento del costo del lavoro principalmente dovuto alla risoluzione contrattuale conseguente all'esonero dell'allenatore Di Francesco.
- riduzione dei proventi da diritti televisivi per effetto del posizionamento in classifica. Relativamente a tale voce, ad oggi risulta comunque ipotizzabile una ripresa in considerazione del miglioramento mostrato dalla squadra nei risultati sportivi: nel 2020 la squadra ha fatto 11 punti in 8 partite, contro i 15 punti in 17 partite del 2019, ed in particolare i 3 punti in 7 partite della gestione Di Francesco. Si rimanda anche a quanto precedentemente commentato in relazione al parametro dell'*audience*.
- maggior ricorso al player trading a compensazione degli effetti di cui sopra, con particolare riferimento alla finestra di mercato di gennaio 2020 che ha portato ulteriori plusvalenze non previste nel Budget approvato il 28 giugno 2019.

Nonostante la perdita registrata nel corso dell'esercizio ed il recepimento degli effetti negativi sopra menzionati, il piano aggiornato evidenziava, anche per effetto delle plusvalenze realizzate a gennaio 2020, una capacità della Società di continuare ad operare in un sostanziale equilibrio economico-finanziario.

E' noto come, a partire dalla fine del mese di febbraio 2020, l'Italia ha iniziato ad essere colpita dagli effetti della pandemia globale Covid-19, che ha imposto lo stop all'attività della Società e ha di conseguenza generato un contesto di generale significativa incertezza con impatti sulle previsioni economiche e finanziarie della stagione in corso e delle prossime stagioni sportive.

Pertanto, oltre a rivedere le previsioni per la stagione in corso in considerazione degli scostamenti sopra evidenziati, il Piano è stato rivisto anche per considerare il quadro di significativa incertezza che a tutt'oggi regna sulla situazione sanitaria mondiale e quindi sui relativi riflessi per lo svolgimento dell'attività sportiva professionistica, includendo due scenari alternativi legati alla regolare conclusione sul campo della stagione sportiva 2019/2020, ovvero la sua interruzione per effetto della pandemia e dei relativi impatti sulle successive stagioni 2020/2021, 2021/2022 e 2022/2023.

Le principali variabili impattate dalla prosecuzione o meno della corrente stagione sportiva sono le seguenti:

- Ricavi da diritti televisivi: i broadcaster attraverso comunicazioni avvenute nei mesi di aprile e maggio 2020 verso la LNPA hanno avanzato richiesta di riduzione dei corrispettivi versati per i diritti televisivi. L'importo oggetto della richiesta di revisione dei corrispettivi dipende dalle modalità di conclusione del campionato. La LNPA curerà le azioni a tutela degli interessi dei club rispetto alle richieste dei broadcaster.
- Ricavi da sponsorizzazione: l'interruzione della stagione sportiva potrebbe incidere sui benefit contrattuali previsti in favore degli Sponsor, e pertanto potrebbero emergere richieste di revisione dei corrispettivi contrattuali. La Società curerà le azioni a tutela dei propri interessi in relazione alle potenziali richieste degli sponsor
- Costo del lavoro: la LNPA ha approvato nel corso di aprile 2020 delle linee guida per la negoziazione individuale tra le Società ed i tesserati per la riduzione degli emolumenti in conseguenza dell'inattività causata da Covid-19. In particolare è auspicata una riduzione di 1/3 degli emolumenti in caso di interruzione della stagione sportiva 2019/2020, e di 1/6 in caso di completamento. Tale leva rappresenta uno dei principali fattori di mitigazione dei rischi e delle incertezze generati dall'emergenza sanitaria e proprio per renderla più efficace si è deciso di portarne avanti l'attuazione anche in forma collettiva attraverso la LNPA, ferma restando la necessità di addivenire ad accordi individuali con i singoli tesserati.
- Costi generali: le misure di contenimento contro la diffusione del Covid-19 impatteranno sui costi generali in relazione ai protocolli che verranno stabiliti, tanto per l'attività sportiva che per quella amministrativa.

I Ricavi da biglietteria e correlati ricavi da match day subiranno i negativi effetti generati dalla pandemia, visto che la prospettata eventuale ripresa del campionato dovrebbe prevedere di disputare gli incontri a porte chiuse, e che l'adozione di analoga misura, sulla base delle informazioni oggi disponibili, è da ritenersi probabile anche per l'inizio della prossima stagione calcistica. Inoltre, anche in caso di completamento sul campo della stagione sportiva 2019/2020, si determinerà un ritardo nell'apertura della sessione

estiva del calciomercato 2020, che porterà inevitabilmente uno sfasamento temporale nelle originali previsioni finanziarie del Budget approvato.

Le incertezze ed i potenziali scenari negativi sopra elencati delineano uno scenario di perduranti tensioni finanziarie nel medio periodo, fino alla cessazione dello stato di emergenza decretato dal Governo. Per fronteggiare questo scenario, la Società coadiuvata dalla Ernst & Young, si è tempestivamente attivata allo scopo di accedere agli strumenti finanziari di contrasto della crisi finanziaria previsti dal Decreto c.d. “Liquidità” in materia di finanziamenti di medio/lungo termine incentrati in sostanza sulla possibilità di ottenere finanziamenti assistiti da garanzia SACE o del Fondo di Garanzia Centrale.

Ciò al fine di consentire alla Società la gestione ordinata delle possibili tensioni finanziarie su di un arco temporale più ampio.

Si evidenzia come la Società al 31 dicembre 2019 rispetti tutti i parametri economico finanziari necessari per l’istruttoria della pratica, e come anche la LNPA stia portando avanti un’attività di supporto nei confronti di tutte le proprie associate al fine di sviluppare iniziative in pool per l’attivazione di tali strumenti.

La Società dispone comunque di linee di credito di breve periodo, collegate all’anticipazione dei diritti televisivi (garantiti con il sistema del c.d. “paracadute”) che consentono di fronteggiare il rischio finanziario di breve periodo, sia pure in uno scenario d’incertezza legato a variabili ancora non definite e/o non definibili, come sopra già evidenziato.

Pertanto, nonostante le significative incertezze generali causate dalla pandemia globale Covid-19 ed i possibili impatti sui ricavi da diritti televisivi e da sponsorizzazioni dovuti alla sospensione della stagione sportiva, gli Amministratori hanno aggiornato alla data di redazione del bilancio la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono correttamente giunti alla conclusione che l’applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato ancorché soggetto a significative incertezze e comunque legato al raggiungimento degli obiettivi in base ai quali sono stati redatti i piani aziendali.

Gli stessi amministratori in considerazione delle *sensitivity* sviluppate, confermano l’esistenza delle condizioni finanziarie e patrimoniali per la prosecuzione dell’attività futura ed il conseguente mantenimento della continuità aziendale, attraverso le azioni e gli interventi già riflessi nel Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2019 così come integrato e modificato dal Piano approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 maggio 2020 ed anche tenendo conto della deroga di cui all’art 7 Decreto “Liquidità” convertito in Legge n- 27 del 24 aprile 2020, che ha normato l’eccezionalità dell’impatto della pandemia da Covid-19 sulla stabilità finanziaria delle aziende.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

Si rappresenta una sintetica descrizione dei principali rischi e delle incertezze cui la Società è esposta.

Rischi connessi all’emergenza sanitaria

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Covid-19 e dalle conseguenti misure restrittive

per il suo contenimento poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei diversi Paesi interessati.

Le misure di contenimento adottate dal Governo italiano stanno avendo conseguenze immediate sull'organizzazione e sull'attività della Società, principalmente a causa della sospensione della Stagione Sportiva 2019/2020, i cui potenziali impatti negativi sopra elencati sono tali da provocare tensioni finanziarie nel medio periodo. La Società, insieme agli altri club ed alla LNPA, si sta adoperando al fine di concludere la stagione sportiva e tutelare gli interessi dei club nel rispetto della salute dei propri tesserati e dei propri dipendenti.

L'attuale emergenza sanitaria, oltre al grave impatto sociale, sta avendo ripercussioni, dirette e indirette, anche sull'andamento generale dell'economia determinando un contesto di generale incertezza.

La Società sta monitorando quotidianamente l'evolversi della situazione al fine di minimizzarne gli impatti sia in termini di salute e sicurezza dei propri tesserati e dipendenti sia in termini economici, patrimoniali e finanziari, mediante la definizione e implementazione di piani di azioni flessibili e tempestivi. Lo sviluppo della situazione, nonché i suoi potenziali effetti sulla evoluzione della gestione, non sono al momento ancora prevedibili - in quanto dipendono, tra l'altro, dall'evoluzione dell'emergenza sanitaria, così come dalle misure pubbliche, sia in termini di salute pubblica che economiche e finanziarie, che verranno nel frattempo implementate - e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio.

La Società ha adottato tutte le misure indicate dalle autorità preposte a garanzia della salute pubblica e dei luoghi di lavoro incentivando ove possibile il ricorso a forme di smart working e provvedendo alle necessarie attività di prevenzione e di sanificazione dei locali e degli spazi utilizzati.

Rischi connessi al settore di attività

La Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: l'attività sportiva è pertanto soggetta ai rischi connessi allo stato fisico dei calciatori. Per ridurre il potenziale rischio patrimoniale, si è provveduto ad assicurare i calciatori contro il rischio morte ed invalidità permanente.

L'attività commerciale della Società prevede lo sfruttamento del marchio e pertanto la Società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi che potrebbero immettere sul mercato prodotti contraffatti recanti il marchio Sampdoria.

Rischi connessi alle partecipazioni a competizioni sportive

I risultati sportivi ottenuti dalla *Prima Squadra* influenzano significativamente i risultati economici in quanto l'esito dei Campionati ha effetto diretto sulla formazione dei ricavi.

Rischi connessi al mercato dei diritti audio televisivi

I ricavi delle Società sportive dipendono in misura rilevante dai proventi della cessione dei diritti audiovisivi e la cui ripartizione è regolata dal D.lgs. n. 9 del 9 gennaio 2008, come successivamente modificato (i.e. Legge di Bilancio 2018).

Tali proventi sono influenzati dai risultati sportivi.

Rischi connessi al fabbisogno di mezzi finanziari

La retrocessione in Serie B rappresenta il fattore di rischio finanziario principale. La forte contrazione dei ricavi che ne deriva è in grado di generare potenziale tensione finanziaria in ogni Club. Le risorse per fronteggiare tale eventualità si potranno anche recuperare dalla commercializzazione dei diritti alle prestazioni sportive di alcuni elementi della rosa della Prima Squadra.

A mitigazione di tale rischio si rileva come nel corso della stagione sportiva 2018/2019 sia stata inserita la previsione del c.d. “paracadute” spettante alle squadre retrocesse ad Euro 60 milioni all’interno dello Statuto della Lega Nazionale Professionisti Serie A. In caso di retrocessione di squadre di prima fascia (squadre che abbiano disputato tre campionati di Serie A nel corso delle ultime quattro stagioni) come Sampdoria il paracadute è pari a Euro 25 milioni).

Informazioni relative alle relazioni con il personale dipendente

I rapporti con il personale non evidenziano situazioni di conflitto e le ore di assenza dal lavoro legate a infortuni e malattie rientrano nell’ambito della normalità.

Nel corso dell’esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell’esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola. Nel corso dell’esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell’esercizio la società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale.

Ambiente

Nel corso dell’esercizio non si sono verificati danni causati all’ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva e che le procedure della società – segnatamente con riferimento agli spazi verdi – sono improntate al rispetto dell’ambiente da parte di tutti i frequentatori.

Prospetto Indicatori finanziari – comma 2, art. 2428 Codice Civile

I prospetti che seguono sono stati ottenuti rielaborando i dati tratti dai bilanci degli esercizi 2018-2019, con il criterio finanziario, riscritti in chiave sintetica, ed espressi in migliaia di Euro.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO		
IMPIEGHI	Esercizio al	Esercizio al
	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)
CAPITALE FISSO	143.180	113.429
Immobilizzazioni materiali	16.913	11.766
Immobilizzazioni immateriali	124.999	101.191
Immobilizzazioni finanziarie	1.268	472
LIQUIDITA' DIFFERITE	109.095	107.404
LIQUIDITA' IMMEDIATE	5.004	3.857
TOTALE CAPITALE INVESTITO	257.279	224.690

FONTI	Esercizio al	Esercizio al
	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)
PATRIMONIO NETTO	31.940	45.004
PASSIVITA' CONSOLIDATE	64.875	43.551
PASSIVITA' CORRENTI	160.465	136.135
TOTALE FONTI	257.279	224.690

INDICATORI	Esercizio al	Esercizio al
	31/12/2019 (Euro/000)	31/12/2018 (Euro/000)
Quoziente primario di struttura = Patrimonio netto/capitale fisso	0,22	0,40
Quoziente secondario di struttura = Patrimonio netto + Passività consolidate/capitale fisso	0,68	0,78
Rigidità impieghi = capitale fisso/capitale investito	0,56	0,50
Quoziente di tesoreria = (Liquidità immediate + liquidità differite)/Passivo corrente	0,71	0,82

Proposta di approvazione del bilancio e di destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia una perdita di Euro 13.064.222 che Vi proponiamo di coprire per l'intero ammontare mediante utilizzo di utili di esercizi precedenti portati a nuovo.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019



PROSPETTI CONTABILI

U.C. SAMPDORIA S.P.A.

Sede Legale: Piazza Borgo Pila, 39 – 16129 Genova
 Capitale sociale: Euro 14.000.0000 interamente versato
 Codice fiscale: 80036450106
 Partita Iva: 00973780109
 R.E.A.: 191465

Direzione e coordinamento di Sport Spettacolo Holding S.r.l.

STATO PATRIMONIALE

		31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
	ATTIVO		
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAM. ANCORA DOVUTI	0	0
B	IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
	Diritti di brevetto Industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.991	27.704
3)			
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	7.582.784	5.999.889
7)	Capitalizzazione costi vivaio	4.068.190	3.883.332
8)	Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	108.756.243	86.191.691
9)	Altre immobilizzazioni immateriali	4.572.290	5.088.127
	Totale	124.999.497	101.190.744
II	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
1)	Terreni e fabbricati	10.469.953	10.708.888
2)	Impianti e macchinari	3.500	7.700
3)	Attrezzature diverse	315.150	329.125
4)	Altri beni	244.871	208.642
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	5.879.338	511.807
	Totale	16.912.812	11.766.161
III	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
1)	Partecipazioni in:		
	b) imprese collegate	25.000	25.000
	c) Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.	0	0
2)	Crediti		
	b) verso imprese collegate	850.000	0
	c) verso imprese controllanti	0	0
	d) Altre imprese	392.662	447.419
3)	Altri titoli	0	0
	Totale	1.267.662	472.419
	Totale immobilizzazioni	143.179.971	113.429.324
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<u>Rimanenze</u>		
II	<u>Crediti</u>		
1)	Verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	3.250.596	11.935.454
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3)	Verso imprese collegate:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	40.000	15.000
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4)	Verso imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	13.786.341	7.509.285
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4bis)	Tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	2.122
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4ter)	imposte anticipate	1.956.609	728.836
5)	Verso altri:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	54.546.907	39.838.970
	esigibili oltre l'esercizio successivo	26.661.572	34.883.838
	Totale	100.242.025	94.913.503

III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</u>	0	0
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1)	Depositi bancari e postali	4.986.259	3.811.489
3)	Denaro e valori in cassa	17.893	45.170
	Totale	5.004.152	3.856.659
	Totale attivo circolante	105.246.177	98.770.163
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.853.035	12.490.394
	Totale attivo	257.279.183	224.689.881

	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018	
PASSIVO			
PATRIMONIO NETTO			
I	Capitale	14.000.000	14.000.000
II	Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III	Riserve di rivalutazione	0	0
IV	Riserva legale	2.800.000	2.800.000
V	Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VI	Riserva statutaria	0	0
VII	Altre riserve versamenti in conto capitale	10.465.353	10.465.353
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	17.738.648	5.685.709
IX	Utile dell'esercizio	(13.064.222)	12.052.939
	Totale patrimonio netto	31.939.780	45.004.002
FONDI PER RISCHI ED ONERI			
2)	Per imposte, anche differite	15.672.221	11.434.265
3)	Altri:		
	c) Altri rischi	1.885.533	1.348.298
	Totale fondi per rischi ed oneri	17.557.754	12.782.563
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
		188.874	195.340
DEBITI			
1)	Obbligazioni:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3)	Debiti verso soci per finanziamenti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4)	Debiti verso banche:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	697.967	481.118
	esigibili oltre l'esercizio successivo	12.246.592	8.707.741
5)	Debiti verso altri finanziatori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	25.712.327	13.238.422
	esigibili oltre l'esercizio successivo	13.610.000	3.412.500
6)	Acconti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	1.387.500	1.816.667
	esigibili oltre l'esercizio successivo	462.500	1.933.333
7)	Debiti verso fornitori:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	18.263.958	16.683.551
	esigibili oltre l'esercizio successivo	217.377	107.121
10)	Debiti verso Imprese collegate:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	757.833	450.000
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11)	Debiti verso Imprese controllanti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	776.034	76.713
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

12)	Debiti tributari:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.255.053	5.531.886
	esigibili oltre l'esercizio successivo	350.610	0
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	318.267	251.481
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
14)	Altri debiti:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	10.751.292	11.939.399
	esigibili oltre l'esercizio successivo	1.167.720	0
15)	Debiti per Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.		
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
16)	Debiti verso Enti-Settore specifico:		
	esigibili entro l'esercizio successivo	46.422.791	46.546.675
	esigibili oltre l'esercizio successivo	36.819.802	29.390.391
	Totale debiti	176.217.625	140.566.998
	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	31.375.150	26.140.978
	Totale passivo	257.279.183	224.689.881

CONTO ECONOMICO

		31 dicembre 2019	31 dicembre 2018
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.973.668	4.286.344
4)	Incrementi di immobilizzazione per lavori interni e capitalizzazione costi vivaio	2.125.726	1.981.108
5)	Altri ricavi e proventi:		
	a) Altri	69.581.948	79.977.970
	1a) plusvalenze	52.344.935	55.528.147
	b) Contributi in conto esercizio	0	0
		121.926.882	135.506.116
	Totale valore della produzione	129.026.277	141.773.568
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.359.553	1.569.582
7)	Per servizi	21.212.420	21.133.742
8)	Per godimento di beni di terzi	4.667.718	4.840.128
9)	Per il personale:		
	a) Salari e stipendi	57.347.849	50.809.682
	b) Oneri sociali	2.942.600	2.705.739
	c) Trattamento di fine rapporto	642.734	593.002
	d) altri costi	36.415	33.413
		60.969.598	54.141.836
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	38.516.308	27.245.164
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	396.331	349.443
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
	di cui Svalutazioni diritti pluriennali calciatori	0	0
	d) Svalutazioni crediti dell'attivo	532.130	1.163.971
		39.444.769	28.758.578
12)	Accantonamenti per rischi	1.621.854	755.298
14)	Oneri diversi di gestione	11.438.944	8.880.925
	Totale costi della produzione	140.714.855	120.080.088
	Differenza tra valore e costi della produzione	(11.688.578)	21.693.480

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
16)	Proventi:			
	a) Da compartecipazioni ex Art. 102 bis NOIF	0	0	
	b) Proventi diversi dai precedenti:			
	b.2) da titoli immobilizzati che non cost. partecipazioni	0	0	
	c) Da terzi	58.298	56.853	
				58.298
17)	Oneri:			
	a) Da compartecipazioni ex Art. 102 bis NOIF	0	0	
	b) Interessi e altri oneri finanziari:			
	b.1) verso terzi	(3.025.626)	(2.728.204)	
				(3.025.626)
17 bis)	Utile e perdite su cambi			
	a) utile su cambi	850.114	46	
	b) perdite su cambi	(370.689)	(1)	
				479.425
	Totale proventi e oneri finanziari	(2.487.903)	(2.671.306)	45
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE			
18)	Rivalutazioni	0	0	
19)	Svalutazioni	0	0	
				0
	Risultato prima delle imposte	(14.176.482)	19.022.174	
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio:			
	a) Imposte correnti	(1.978.564)	(3.465.535)	
	b) Imposte relative ad es. precedenti	15.076		
	c) Imposte differite	(4.237.956)	(3.943.972)	
	d) Imposte anticipate	7.313.704	440.273	
	Utile (perdita) dell'esercizio	(13.064.222)	12.052.939	

RENDICONTO FINANZIARIO
UTILE (PERDITA) DI PERIODO

Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	36.046.729	24.864.060
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	2.469.579	2.381.104
Ammortamento immobilizzazioni materiali	396.331	349.443
Variazione T.F.R.	(6.466)	38.842
Variazione Fondi per rischi e oneri	4.775.191	4.663.135
Plusvalenze su cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	(52.344.935)	(55.528.147)
Minusvalenze su cessioni diritti pluriennali prestazioni	2.936.203	493.959
Svalutazione diritti pluriennali prestazioni calciatori	-	-
AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)	(18.791.589)	(10.684.666)
Decremento/(Incremento) rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) crediti verso società calcistiche	(367.577)	(2.418.386)
Decremento/(Incremento) crediti verso clienti	8.684.857	1.418.785
Decremento/(Incremento) crediti tributari	(1.225.652)	(429.588)
Decremento/(Incremento) crediti diversi	(12.420.150)	3.520.324
Decremento/(Incremento) attività finanziarie	-	-
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	3.637.359	(2.413.213)
Totale (B)	(1.691.163)	(322.078)
Incremento/(Decremento) debiti verso società calcistiche	7.305.527	10.773.286
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	1.690.663	4.508.732
Incremento/(Decremento) debiti tributari	1.073.778	182.053
Incremento/(Decremento) debiti diversi	(846.447)	(3.845.653)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	5.234.171	9.709.388
Totale (C)	14.457.692	21.327.806

**31 dicembre
2019**
**31 dicembre
2018**
(13.064.222)
12.052.939

FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) PER EFFETTO	12.766.530	21.005.728
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) DALLA	(6.025.058)	10.321.064
Investimenti per diritti pluriennali prestazioni calciatori	(68.519.911)	(54.761.342)
Valore di realizzo diritti pluriennali prestazioni calciatori	59.317.362	62.149.836
Decremento/(Incremento) netto altre immobilizzazioni	(3.713.781)	(5.340.089)
Decremento/(Incremento) netto immobilizzazioni materiali	(5.542.982)	(2.492.626)
Decremento/(Incremento) netto immobilizzazioni finanziarie	(795.243)	(329.499)
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO)	(19.254.555)	(773.720)
Obbligazioni ordinarie e convertibili	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
Debiti verso banche	3.755.700	3.256.980
Debiti verso altri finanziatori	(22.671.405)	(13.805.653)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	-	-
Apporti di capitale	-	-
Distribuzione di utili	-	-
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO)	26.427.105	(10.548.673)
INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.147.493	(1.001.329)
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	3.856.659	4.857.988
Disponibilità liquide alla fine del periodo	5.004.152	3.856.659
SALDO A PAREGGIO	1.147.493	(1.001.329)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019



NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019 è predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile e dei principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") integrati con le disposizioni eccezionali di cui al D.L. n. 18/2020 (Decreto "Cura Italia") e D.L. 8 aprile 2020, n. 23 (Decreto "Liquidità").

Forma e contenuto del Bilancio di Esercizio

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile, anche tenuto conto di quanto previsto e dall'art 7 del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 (Decreto "Liquidità").

L'articolo 7 al comma 1 del Decreto "Liquidità" prevede che *"Nella redazione del bilancio di esercizio in corso al 31 dicembre 2020, la valutazione delle voci nella prospettiva della continuazione dell'attività di cui all'articolo 2423 bis, comma primo, n. 1), del Codice Civile può comunque essere operata se risulta sussistente nell'ultimo bilancio di esercizio chiuso in data anteriore al 23 febbraio 2020, fatta salva la previsione di cui all'articolo 106 del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18. Il criterio di valutazione è specificamente illustrato nella nota informativa anche mediante il richiamo delle risultanze del bilancio precedente"*. Il comma 2, inoltre, prevede che *"Le disposizioni di cui al comma 1 si applicano anche ai bilanci chiusi entro il 23 febbraio 2020 e non ancora approvati"*.

Il Documento Interpretativo n. 6 dell'OIC di aprile 2020 (che ha lo scopo di interpretare la disciplina dell'art. 7 del Decreto Liquidità sopra citato), attualmente in bozza, al paragrafo 7 chiarisce che la facoltà di deroga al disposto dell'articolo 2423-bis comma primo, n. 1) del Codice Civile si applica ai bilanci d'esercizio *"chiusi e non approvati dall'organo assembleare in data anteriore al 23 febbraio 2020 (ad esempio i bilanci chiusi al 31 dicembre 2019)"*. Il paragrafo 10 dello stesso Documento Interpretativo chiarisce inoltre che, nell'accertare il presupposto della continuità aziendale, la Società potrebbe disapplicare i paragrafi 23 e 24 dell'OIC 11 e il paragrafo 59 c) dell'OIC 29 qualora la stessa si fosse trovata in una prospettiva di continuità aziendale alla data di chiusura del bilancio (i.e. 31 dicembre 2019); in questo modo si avrebbe di fatto una sterilizzazione dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, qualora gli stessi avessero fatto venir meno il presupposto della continuità aziendale, annullando nella sostanza gli effetti della pandemia.

..*

I prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono espressi all'unità di Euro, senza cifre decimali, mentre la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro, se non diversamente indicato.

..*

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

..*

Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa il commento si limita alle voci principali.

..*

Nella sezione “Allegati”, che è parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

..*

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sul suo andamento e sul risultato della gestione con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Criteri di valutazione e Principi Contabili

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell’art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

..*

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell’attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell’attivo e del passivo. In relazione alle valutazioni circa la Continuità Aziendale si rimanda all’apposito paragrafo e all’Evoluzione prevedibile della Gestione così come riportata in *Relazione sulla Gestione*.

..*

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell’esercizio.

..*

I criteri di valutazione delle varie voci di bilancio sono conformi a quelli stabiliti dall’art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili di riferimento, gli effetti delle principali modifiche introdotte dalla normativa a partire dal 1° gennaio 2016, già precedentemente illustrate, e le relative regole di applicazione adottati sono di seguito illustrati, con specifica indicazione delle scelte operate tra più alternative contabili qualora consentite dal legislatore.

I criteri di valutazione adottati tengono inoltre conto delle disposizioni contemplate nel manuale delle licenze Uefa e dettate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l’aspetto tecnico le norme di legge. Si richiama peraltro quanto meglio precisato in seguito relativamente ai costi sostenuti nell’esercizio per la promozione e l’organizzazione del Settore Giovanile, aventi utilità pluriennale, capitalizzati nel presente bilancio, nel rispetto della *Raccomandazione Contabile* n. 2 della F.I.G.C. e del successivo “Documento interpretativo” emanato dalla Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche in data 7 novembre 2016 a seguito delle novità introdotte al Codice Civile dal D. Lgs. 139/2015 sul tema dei “costi di sviluppo”.

..*

In data 18 dicembre 2018, sulla base dei nuovi principi stabiliti all'interno del "UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations, Edition 2018", il Consiglio Federale ha approvato il nuovo Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2018) che, all'interno dell'"Appendice VIII – Basi per la predisposizione del Bilancio / Semestrale", ha imposto alle Società richiedenti la Licenza Uefa la redazione del Bilancio di Esercizio e della Relazione Semestrale in osservanza di specifici requisiti contabili riferiti a:

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori;
- Requisiti contabili per i trasferimenti temporanei dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori;
- Obblighi contabili per specifiche categorie di costi;
- Obblighi contabili per specifiche categorie di ricavi.

I nuovi principi sono entrati in vigore a partire dalla Stagione Sportiva 2018/2019 ed hanno trovato prima applicazione all'interno del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2018.

..*

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente. A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate.

..*

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti: non è stato adottato il criterio dell'ammortamento in quote decrescenti previsto, dalle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, in alternativa a quello a quote costanti.

..*

Il momento temporale di iscrizione in bilancio degli effetti economici e finanziari dei contratti relativi alle prestazioni sportive dei calciatori, e pertanto della rilevazione contabile dei diritti, è quello della data di sottoscrizione dei contratti stessi: ai sensi dell'art. 1360 c.c. l'effetto del rilascio del visto di esecutività da parte della Lega competente per i trasferimenti nazionali o dell' ITC ("International Transfer Certificate") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali, retroagisce alla data di sottoscrizione.

Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del calciatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario subisce le modificazioni conseguenti al prolungamento del contratto a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato dello stesso. Il nuovo piano di ammortamento, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del prolungamento del contratto e della nuova durata dello stesso.

Gli effetti economici e patrimoniali delle acquisizioni/cessioni a titolo temporaneo con diritto o obbligo di riscatto vengono contabilizzate in base a quanto esplicitamente richiamato all'interno dell'“Appendice VIII – Basi per la predisposizione del Bilancio / Semestrale”, contenute nel nuovo Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2018) approvato in Consiglio Federale in data 18 dicembre 2018 e con prima applicazione a partire dalla stagione sportiva 2018/2019. Nello specifico:

- in caso di prestito con obbligo di riscatto, gli effetti economico-patrimoniali del futuro trasferimento devono essere rilevati già alla data di inizio del prestito;
- in caso di prestito con opzione di riscatto, l'operazione deve essere contabilizzata inizialmente come un prestito, mentre quando l'opzione è esercitata, ogni ricavo/costo residuo derivante dal prestito e dal futuro trasferimento deve essere contabilizzato in accordo con i requisiti contabili riguardanti l'acquisto/cessione definitiva dei diritti pluriennale alle prestazioni del calciatore;
- in caso di prestito con obbligo di riscatto condizionato, se l'accadimento della condizione è considerata sostanzialmente certa già in sede di sottoscrizione, il trasferimento del calciatore deve essere contabilizzato come trasferimento definitivo all'inizio del prestito, diversamente qualora la realizzazione della condizione non possa essere valutata con sufficiente certezza, tale operazione deve essere contabilizzata inizialmente come un prestito e, nel momento in cui la condizione si verifica, come un trasferimento definitivo.

Nel caso si riscontri una riduzione durevole delle condizioni di utilizzo di un calciatore, tale riduzione viene riflessa in bilancio attraverso una svalutazione e, nel caso del venir meno delle cause che hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino del valore originario al netto degli ammortamenti non calcolati a causa della svalutazione eseguita.

Nel caso in cui, successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, si effettui una cessione minusvalente (o altre operazioni assimilabili), di questa viene data riflessione in bilancio tramite la svalutazione del relativo diritto per un importo pari alla minusvalenza realizzata.

..*

Per i calciatori tesserati come “giovani di serie”, l'ammortamento del costo avviene *pro rata temporis* dalla data del vincolo alla data di sottoscrizione del contratto da professionista o, in caso di mancata sottoscrizione di quest'ultimo, alla data di compimento del 20esimo anno d'età, momento in cui il calciatore, ai sensi delle norme F.I.G.C., si svincola dal tesseramento.

Capitalizzazione costi del vivaio

Si precisa che tali costi, a decorrere dall'esercizio 2012, vengono capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali.

I costi sostenuti nell'esercizio per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile, aventi utilità pluriennale, sono capitalizzati nella loro globalità, senza riferimento alcuno ai singoli calciatori, e sono ammortizzati, in misura costante in cinque esercizi a decorrere dall'esercizio di sostenimento degli stessi. Per la capitalizzazione degli stessi è necessario il consenso esplicito del Collegio Sindacale.

In tale voce possono essere ricompresi sostanzialmente, i premi di preparazione corrisposti ai sensi dell'art. 96 N.O.I.F. per il tesseramento di giovani calciatori, i costi per vitto, alloggio e trasporto con riferimento alle gare disputate dalle gare giovanili, i compensi e i rimborsi spese corrisposti ad allenatori, istruttori e tecnici del settore giovanile, i costi connessi alla stipulazione di assicurazioni contro gli infortuni con riferimento all'attività dei calciatori del settore giovanile e le spese sanitarie sostenute a favore dei calciatori del settore giovanile.

Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono ricompresi, principalmente, i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello della durata residua dei relativi contratti della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le immobilizzazioni immateriali, che alla data di approvazione del bilancio, subiscano una perdita durevole di valore, sono svalutate coerentemente.

Altre attività immateriali

L'archivio storico delle immagini Library Sampdoria, destinato ad autoalimentarsi nel tempo, è iscritto al costo al netto della quota di ammortamento ed è diritto espressamente tutelato dalla norma vigente in materia di diritti televisivi (D.lgs. n. 9 del 9/1/2009) e dal regolamento della Lega Nazionale Professionisti (art. 2-*bis* del regolamento).

Per la Library Sampdoria è vigente da luglio 2008 un contratto con il Gruppo RAI per lo sfruttamento della stessa per il periodo di anni trenta.

..*

In riferimento al punto 3-*bis* dell'art. 2427 c.c. si precisa che non sono iscritti in bilancio costi attinenti ad immobilizzazioni immateriali di presumibile durata indeterminata.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

..*

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Nel caso si riscontri una perdita durevole di valore di un bene, lo stesso viene svalutato per tenere conto del minor valore.

..*

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Edifici	3%
Costruzioni leggere	10%
Mobili e macchine ordinarie ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettrom. e elettron.	20%
Autoveicoli da trasporto	20%
Automezzi	25%
Impianti interni speciali di comunicaz.	25%
Attrezzature sportive e sanitarie	15%/20%
Impianti di allarme, ripresa fotografica	30%
Altri beni in concessione	Durata concessione

I costi di manutenzione e riparazione di natura ordinaria non incrementativa sono imputati direttamente al Conto Economico nell'esercizio di sostenimento.

I costi di ampliamento e ammodernamento e i costi di manutenzione aventi natura incrementativa della vita utile sono ammortizzati in relazione alla vita utile residua del cespite al quale si riferiscono.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Se alla data di chiusura dell'esercizio, i bilanci delle Società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite reputate non recuperabili con utili futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni in modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della Società partecipata.

Qualora nei successivi esercizi vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisto.

CREDITI

Per l'iscrizione dei crediti non viene applicato il criterio del costo ammortizzato laddove, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, gli effetti di tale applicazione siano ritenuti irrilevanti oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Le differenze cambio, originate dall'allineamento dei crediti in valuta al cambio di fine esercizio, rispetto a quello della data dell'operazione, sono imputate al Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari nell'apposita voce C 17 bis. In presenza di utili d'esercizio, l'eventuale provento derivante da contro valutazione monetaria viene accantonato in apposita riserva e non è distribuibile fino a quando non risulta effettivamente realizzato.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale con separata indicazione dei depositi bancari e postali e del danaro e valori in cassa.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Il nuovo OIC 18 chiarisce che i ratei attivi pluriennali devono essere iscritti in base al presumibile valore di realizzo. Eventuali perdite di valore sono iscritte nella voce B.10 d) "Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide". Per i risconti attivi pluriennali la Società valuta il futuro beneficio economico correlato ai costi differiti. Se tale beneficio è inferiore alla quota riscontata tale differenza è contabilizzata nella voce B.10.d) "svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide".

I risconti passivi rappresentano proventi differiti ad uno o più esercizi successivi e, come tali, normalmente, non pongono problemi di valutazione in sede di bilancio.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali, alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Nella redazione del bilancio in commento si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti collettivi di lavoro.

DEBITI

I debiti, che costituiscono partite di carattere corrente nei confronti di fornitori, istituti di credito e terzi, sono iscritti al valore nominale e non si applica il criterio del costo ammortizzato laddove gli effetti di tale applicazione sono giudicati irrilevanti.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono effettuate le relative operazioni. Le differenze cambio, originate dall'allineamento dei debiti in valuta al cambio di fine esercizio, rispetto a quello della data dell'operazione, sono imputate al Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari nell'apposita voce C 17 bis. In presenza di utili d'esercizio, l'eventuale provento derivante da contro valutazione monetaria viene accantonato in apposita riserva e non è distribuibile fino a quando non risulta effettivamente realizzato.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi da gare sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione che coincide con lo svolgimento della gara.

I ricavi relativi ai diritti televisivi sono iscritti per la quota corrispondente alla parte delle due stagioni sportive che hanno interessato l'esercizio in esame.

Gli abbonamenti stagionali, incassati al termine della stagione che precede quella di competenza, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il criterio dell'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara).

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al Conto Economico per competenza nell'esercizio in cui è maturato il diritto al riconoscimento dei premi stessi, ossia quando sono stati conseguiti gli obiettivi sportivi, indipendentemente dal fatto che i premi siano stati o meno corrisposti entro la chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al Conto Economico per competenza.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificati nei ricavi e costi della gestione caratteristica secondo le indicazioni della Federazione Italiana Giuoco Calcio, che integrano le norme di Legge.

Le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

Gli effetti economici e patrimoniali delle acquisizioni/cessioni a titolo temporaneo con diritto o obbligo di riscatto vengono contabilizzate in linea con quanto già richiamato in precedenza per i “Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori”.

Nel caso di premi di rendimento condizionati, se l'accadimento della condizione è considerata sostanzialmente certa già in sede di sottoscrizione (in applicazione del criterio generale della prevalenza della sostanza sulla forma) il premio viene contabilizzato ad integrazione del prezzo di acquisto/cessione previsto nell'operazione di trasferimento sottostante.

Eventuali proventi ed oneri straordinari vengono allocati per destinazione all'interno delle voci ordinarie di conto economico in applicazione del nuovo principio contabile OIC 12 (così come modificato a seguito del D.lgs. n. 139 del 2015) che, a partire dal 1° gennaio 2016, ha eliminato la sezione straordinaria dagli schemi di conto economico.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base ad una previsione dell'onere fiscale di pertinenza dell'esercizio.

..*

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires e Irap, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. In mancanza, vengono utilizzate ragionevoli stime delle aliquote Ires.

L'iscrizione del credito per “imposte anticipate” è operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del “presunto realizzo”, intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

..*

Sono altresì considerate le imposte anticipate eventualmente contabilizzate con riferimento a perdite fiscali dell'esercizio, o di esercizi antecedenti, nell'ipotesi in cui vi sia la ragionevole certezza di ottenere in futuro imponibili fiscali tali da assorbire le perdite riportabili entro il periodo in cui le stesse sono deducibili secondo la normativa tributaria.

..*

Le attività per imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale alla voce imposte anticipate e le passività nel fondo imposte anche differite.

..*

Per l'esercizio 2019 la Società è in regime di “Consolidato Fiscale Nazionale” con la controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario, richiesto dall'art. 2423 c. 1 c.c., a seguito dell'introduzione del D.lgs. 139/2015 costituisce un elemento del bilancio, insieme allo Stato Patrimoniale, al Conto Economico

e alla Nota Integrativa ed include quindi tutti i flussi finanziari in uscita e in entrata delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio.

Nel Rendiconto Finanziario i singoli flussi finanziari sono presentati distintamente in una delle seguenti categorie: gestione reddituale, attività di investimento, attività di finanziamento.

Il flusso finanziario della gestione reddituale è determinato con il metodo indiretto, ovvero rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel Conto Economico. La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del rendiconto finanziario è di tipo indiretto.

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Per quanto riguarda l'informativa relativa ai rapporti infragruppo e con le parti correlate si rimanda all'apposito capitolo della Relazione sulla Gestione, mentre in Nota Integrativa si riporta l'elenco sintetico dei saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con le correlate.

ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*, con sede in Roma – Via Cicerone 15. In allegato vengono riportati i dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

In allegato sono predisposti i prospetti analitici riportanti, per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, il costo storico di ciascuna voce di cui si compongono, gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni, le alienazioni e gli altri movimenti intercorsi nel periodo e i saldi al 31 dicembre 2019.

Con riferimento alle informazioni richieste dal disposto dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983 n. 72 nonché della Legge 21 novembre 2000 n. 342, si precisa che non esistono beni compresi nel patrimonio della Società che siano stati in passato oggetto di rivalutazione monetaria o per i quali si sia derogato ai criteri di valutazione.

Immobilizzazioni immateriali

Il prospetto che segue pone a confronto le risultanze del bilancio con quelle dell'esercizio precedente:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni (Euro/000)
<i>Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>	20	28	(8)
<i>Costi del vivaio</i>	4.068	3.883	185
<i>Migliorie su beni di terzi (Centro sportivo Mugnaini - Bogliasco)</i>	1.703	2.059	(357)
<i>Archivio Storico immagini televisive Library Sampdoria</i>	2.870	3.029	(159)
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori – valori netti</i>	108.756	86.192	22.565
<i>Immobilizzazioni in corso</i>	7.583	6.000	1.583
Totale	124.999	101.191	23.809

La società nel corso dell'esercizio ha investito nell'acquisizione definitiva di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori in entrambe le finestre di calciomercato del 2019, con particolare riferimento ai calciatori Audero, Gabbiadini, Ferrari, Chabot, De Paoli, Murillo, Leris.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, al netto degli ammortamenti, delle dismissioni e delle valutazioni a valori di mercato ammontano a Euro 108.756 migliaia al 31 dicembre 2019, contro Euro 86.192 migliaia al 31 dicembre 2018.

La variazione netta dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rispetto al precedente periodo è determinata:

- per Euro 36.047 migliaia da ammortamenti e svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- per Euro 68.520 migliaia da investimenti (di cui Euro 67.057 migliaia relativi ad acquisizioni effettuate nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio);
- per Euro 9.909 migliaia da disinvestimenti effettuati nelle *Campagne Trasferimenti* svoltesi nell'esercizio.

Per ciascuna società con la quale siano state poste in essere una o più transazioni, vengono presentati i dati relativi:

Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Valutazione (Euro/000)	Età	Scadenza contratto
MULE E.	TRAPANI CALCIO	450	20	30/06/2023
SAU M.	CAGLIARI CALCIO	100	32	30/06/2019
DI STEFANO L.	CALCIO CATANIA	320	17	30/06/2022
AUDERO E.	JUVENTUS F.C.	20.000	22	30/06/2023
OBERT A.	TRAINING COMPENSATION	50	17	30/06/2021
GABBIADINI M.	SOUTHAMPTON FC	11.911	28	30/06/2023
YEPES LAUT G.	TRAINING COMPENSATION	53	17	30/06/2021
SIATOUNIS A.	TRAINING COMPENSATION	43	17	30/06/2021
FERRARI A.	BOLOGNA FC 1909	3.604	25	30/06/2023
CHABOT J. G.	FC GRONINGEN	3.700	21	30/06/2024
SABBATTINI L.	VIS PESARO 1898	360	18	30/06/2022
POLLI L.	FC SUDTIROL	450	15	30/06/2024
DEPAOLI F.	AC CHIEVO VERONA	4.500	22	30/06/2024
THORSBY M.	SVINCOLATO	-	23	30/06/2023
AUGELLO T.	SPEZIA CALCIO	1.500	25	30/06/2023
VACCAREZZA N.	SPEZIA CALCIO	1.250	16	30/06/2023
MURILLO C.J.F.	VALENCIA CF	13.287	27	30/06/2023
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	850	19	30/06/2024
OZZANO D.	US ALESSANDRIA CALCIO 1912	45	15	30/06/2024
FORESTA A.	PARMA CALCIO 1913	100	15	30/06/2024
D'AMICO F.	FC INTERNAZIONALE MILANO	400	19	30/06/2024
LERIS M.	AC CHIEVO VERONA	2.800	21	30/06/2024
ROCHA L. K.	SANTOS F.C.	1.252	18	30/06/2024
BERTOLACCIA.	SVINCOLATO	-	28	30/06/2020
AKTRI	VARIE	34		
Totale		67.057		

Cessioni definitive

Il prospetto di dettaglio delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori è riportato come allegato 1 della Nota Integrativa.

Calciatore	Società cessionaria	Valutaz. (Euro/000)	Età	Valore netto contabile (Euro/000)	Plusv./ (minusv.) (Euro/000)
TOZZO A.	TERNANA CALCIO	-	27	7	(7)
IVAN D.	AC CHIEVO VERONA	900	24	7	893
CUOMO D.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	-	20	7	(7)
GOMES RICCIULLI J.C.	VIS PESARO 1898	-	20	18	(18)
SALA J.	S.P.A.L.	-	28	532	(532)
CAPPELLETTI G.	SVINCOLATO	-	19	2	(2)
CRISCUOLO R.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	-	22	380	(380)
PRAET D.	LEICESTER CITY FC	19.165	25	2.454	16.711
LEVERBE M.J.R.	AC CHIEVO VERONA	600	22	-	600
TOMIC M.	MSK ZILINA	100	20	27	73
KOWNACKI D.I.	DUSSELDORFER TURN- UND FORTUNA 1895	6.752	22	2.538	4.214
PIRES RIBERIO J.R.	CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	300	27	2.181	(1.881)
ANDERSEN J. C.	OLYMPIQUE LYONNAIS	24.000	23	1.251	22.749
ARAMINI R.	SVINCOLATO	-	19	27	(27)
VIEIRA NOBREGA J.M.	F.C.PACOS DE FERREIRA	-	18	66	(66)
PEETERS D.	JUVENTUS F.C.	4.000	20	-	4.000
PRROCKA A.	SVINCOLATO	-	16	17	(17)
MULE E.	JUVENTUS F.C.	3.500	20	396	3.104
Totale		59.317		9.909	49.409

Si precisa che la Società ha in essere con altre società contratti di cessione temporanea per alcuni calciatori per i quali è titolare dei diritti alle prestazioni, così come dettagliatamente riportato nella Relazione sulla Gestione.

I costi del vivaio capitalizzati sono così composti:

Descrizione	Costo Storico (Euro/000)	Fondo Ammortamento (Euro/000)	Valore Netto (Euro/000)
Capitalizzazione costi vivaio 2015	1.681	(1.681)	-
Capitalizzazione costi vivaio 2016	1.960	(1.568)	393
Capitalizzazione costi vivaio 2017	1.962	(1.177)	786
Capitalizzazione costi vivaio 2018	1.981	(792)	1.189
Capitalizzazione costi vivaio 2019	2.126	(425)	1.701
Totale	9.711	(5.643)	4.068

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi oggetto di capitalizzazione:

Descrizione	IMPORTO (Euro/000)
Premi preparazione ex art. 96 N.O.I.F.	142
Costi per l'utilizzo di impianti sportivi per allenamenti Settore Giovanile	67
Costi vitto, alloggio, locomozione gare settore giovanile	219
compensi e rimborsi spese allenatori Settore Giovanile	1.397
Assicurazione infortuni Settore Giovanile	4
Spese sanitarie	3
Altre spese Settore Giovanile	294
	2.126

La voce *migliorie su beni di terzi* (Euro 1.703 migliaia) accoglie le capitalizzazioni inerenti ai lavori di rifacimento del campo sportivo “Comunale” e costruzione di spogliatoi sotto Tribuna effettuate nel corso dell’esercizio 2016, nonché gli incrementi dell’esercizio 2017 riferiti tra l’altro allo spostamento ed al rifacimento di alcuni campi (i.e. “campo 2”) e aree circostanti del Centro Sportivo Mugnaini, alla realizzazione di parte della rete di “sottoservizi” propedeutica a tutte le migliorie già realizzate ed in corso di realizzazione, nel contesto delle attività poste in essere dalla Società nel comprensorio di Bogliasco di cui si è già data menzione in Relazione sulla Gestione.

Alla voce *immobilizzazioni in corso e acconti* (Euro 7.583 migliaia) trovano principalmente allocazione:

- il saldo residuo degli importi corrisposti in esercizi precedenti alla parte correlata *Eleven Finance* per l’attività di *general contractor* non ancora capitalizzati (Euro 560 migliaia);
- la quota a carico (Euro 199 migliaia circa) dell’investimento sostenuto nell’esercizio 2015 sotto il coordinamento della Lega Serie A, dalla Vostra Società congiuntamente al Genoa C.F.C. S.p.A. relativamente ai moduli luce in utilizzo presso lo stadio Luigi Ferraris per l’attività di manutenzione del terreno di gioco;
- gli acconti contrattuali e gli stati di avanzamento lavori (Euro 5.478 migliaia) attualmente in corso di realizzazione per il rifacimento e costruzione delle palazzine situate all’interno del Centro Sportivo di Bogliasco, della nuova tribuna per il campo principale e della nuova rete di sottoservizi, come già menzionato in Relazione sulla Gestione;
- gli acconti contrattuali corrisposti alla controllante *Sport Spettacolo Holding* (Euro 1.000 migliaia), in base all’impegno di quest’ultima (si rimanda a proposito a quanto commentato in Relazione sulla Gestione) ad esercitare il diritto di opzione di acquisto dei marchi *Sampdoria* dalla Mediocredito Italiano S.p.A. (effettiva proprietaria di suddetti marchi sulla base di un “Contratto di lease back” stipulato con la controllante Sport Spettacolo Holding in data 28 luglio 2011 e scadente il 30 agosto 2023) e così da permettere l’eventuale riacquisto da parte della Società.
- gli acconti per la ristrutturazione del campo 3C (Euro 331 migliaia), come riportato in Relazione sulla Gestione.

L’archivio storico delle immagini televisive, *Library Sampdoria*, è costituito dalle immagini acquisite con contratto concluso con *Rai* nell’anno 2008 e da quelle successive, per effetto del riconoscimento della titolarità delle stesse in capo alla Società.

L’archivio storico delle immagini televisive è infatti destinato ad autoalimentarsi nel tempo, in ragione degli accordi stipulati con *Rai*, e ad essere sfruttato economicamente, per un periodo contrattuale di 30 anni.

Il valore di costo dell'archivio è stato determinato in misura pari alla differenza tra quanto contrattualmente corrisposto a Rai per il trasferimento a Sampdoria della totalità dei supporti tecnologici costituiti da archivio a tutto il 2008 e quanto riconosciuto da Rai a Sampdoria per l'acquisizione del diritto di sfruttamento in futuro di detti supporti tecnologici.

Il valore di bilancio dell'archivio è espresso al netto delle quote di ammortamento del costo.

L'allegato 2 alla presente nota integrativa riporta il prospetto di dettaglio dei movimenti per l'esercizio delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

La voce altri beni risulta composta come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Terreni e Fabbricati</i>	10.423	10.658
<i>Costruzioni leggere</i>	47	51
<i>Impianti e macchinari</i>	4	8
<i>Macchine, mobili e arredi</i>	237	198
<i>Attrezzature diverse</i>	315	329
<i>Automezzi</i>	8	11
<i>Immobilizzazioni in corso</i>	5.879	512
Totale	16.913	11.766

La voce *Terreni e Fabbricati* è principalmente costituita da:

- immobile acquisito per la residenza del settore giovanile *Casa Samp* per un valore netto contabile di Euro 5,9 milioni;
- immobili siti in Bogliasco (GE) destinati ad uso foresterie per un valore netto contabile di Euro 1,7 milioni;
- attribuzione e scorporo delle aree edificabile degli immobili di cui sopra, in applicazione dell'art. 36, commi 7 – 7b e 8 del D.L. n. 223/2006 e circolare Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19 gennaio 2007, per un valore forfetario di circa Euro 2,8 milioni.

Le *Macchine, mobili e arredi* sono iscritte nello Stato Patrimoniale, al netto del fondo ammortamento e si riferiscono alle macchine d'ufficio, ai mobili d'ufficio ed agli arredi presenti presso gli uffici della sede, il *Centro G. Mugnaini* di Bogliasco e la residenza *Casa Samp*.

Le *Attrezzature diverse* sono iscritte nello Stato Patrimoniale, al netto del fondo ammortamento e si riferiscono principalmente alle attrezzature sportive utilizzate nel *Centro G. Mugnaini* di Bogliasco nonché altre attrezzature diverse in utilizzo presso la residenza del settore giovanile *Casa Samp*.

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio sono stati pari ad Euro 396 migliaia.

La voce *immobilizzazioni in corso* al 31 dicembre 2019 è principalmente costituita da:

- complesso immobiliare nel sito del Comune di Bogliasco acquisito in data 23 gennaio 2019 – denominato anche “Casa 1” e “Casa 2” – per un valore di Euro 4,7 milioni, anche tramite accollo di mutuo edilizio fondiario precedentemente in capo al costruttore, destinato ad accogliere i nuovi uffici della società;

- capitalizzazioni di diversi lavori di interni e personalizzazioni del complesso immobiliare di cui sopra (circa 800 migliaia) ancora in corso di ultimazione;
- acconti contrattuali per diverse forniture di attrezzature e mobili da destinare (circa Euro 84 migliaia) alle varie iniziative immobiliari in corso (i.e. nuovi spogliatoi e nuovi uffici).

L'allegato 3 alla presente Nota Integrativa riporta il prospetto di dettaglio dei movimenti per l'esercizio delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni Finanziarie

Tra le partecipazioni in società collegate è iscritta la partecipazione al 50% nella Luigi Ferraris S.r.l., ovvero la *joint venture* di Genoa e Sampdoria, costituita *ad hoc* per l'utilizzo dell'impianto in concessione dal Comune di Genova, con scadenza alla data del 31 ottobre 2022.

La voce crediti verso imprese collegate, pari ad Euro 850 migliaia, è relativa al finanziamento soci infruttifero concesso alla *Luigi Ferraris* già diffusamente commentato nella *Relazione sulla gestione*.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti verso clienti

I *Crediti verso clienti*, pari ad Euro 3.250 migliaia di Euro risultano composti da:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Crediti per fatture emesse</i>	3.859	11.762
<i>Crediti per fatture da emettere</i>	1.445	1.695
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	(2.054)	(1.522)
Totale	3.250	11.935

Rispetto all'esercizio precedente, la diminuzione dei *crediti per fatture emesse* e dei *crediti per fatture da emettere* è conseguenza delle diverse tempistiche di fatturazione ed incasso di alcuni proventi quali diritti audiovisivi o sponsorizzazioni varie.

La voce *fatture da emettere* è composta dai crediti relativi a proventi diversi, principalmente costituita:

- Euro 575 migliaia maturati per il primo semestre della stagione sportiva 2019/2020 per la gestione di servizi promo-pubblicitari in base al contratto in essere con l'*advisor* commerciale *Infront Italy*;
- Euro 411 migliaia relativi alla quota di competenza del contributo di solidarietà *Uefa Champions League* ripartito collettivamente in sede di Lega Nazionale Professionisti;
- Euro 357 migliaia di proventi collettivi Lega Serie A per la ripartizione dei diritti non audiovisivi;
- Euro 102 migliaia di proventi per *royalties* e *sponsorizzazioni* maturate nel corso dell'esercizio 2019.

Il fondo svalutazione crediti pari a Euro 2.054 migliaia (Euro 1.522 migliaia al 31 dicembre 2018) accoglie l'accantonamento di Euro 532 migliaia prudenzialmente effettuato dalla Società per il credito non incassato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A relativo alla quota parte dei diritti dovuti dal broadcaster *Mp Silva & Limited* per diritti audiovisivi della stagione 2017/2018, si rimanda anche alla voce *svalutazioni crediti dell'attivo*.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Crediti verso imprese controllanti

La voce, pari ad Euro 13.787 migliaia (Euro 7.509 migliaia al 31 dicembre 2018) accoglie i crediti verso la controllante Sport Spettacolo Holding derivante dal consolidato fiscale e risulta così composta:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Crediti per Iva di Gruppo esercizi precedenti</i>	-	-
<i>Crediti per consolidato fiscale</i>	13.765	7.498
<i>Altri</i>	22	11
Totale	13.787	7.509

Come noto *Crediti per consolidato fiscale* maturano nell'ambito della procedura del consolidato fiscale con la società Sport Spettacolo Holding S.r.l. in vigore dall'esercizio 2015. L'iscrizione delle relative poste tra le componenti di credito è avvenuta, in base alle prassi contabili consolidate, al momento del trasferimento dei relativi risultati fiscali (utili o perdite).

Nello specifico la voce è composta dalle perdite trasferite per gli esercizi 2015 e 2016 (al netto di acconti ricevuti nel corso degli esercizi 2017 e 2018) e di utili fiscali trasferiti per gli esercizi 2017 e 2018. Al 31 dicembre 2019 la voce accoglie il trasferimento della perdita fiscale relativa all'esercizio (Euro 6.523 migliaia). Per maggiori dettagli si rimanda a quanto descritto in relazione alle *imposte sul reddito dell'esercizio e fiscalità differita*.

Imposte Anticipate

La voce *imposte anticipate* accoglie invece l'iscrizione delle poste derivanti da alcune differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini Ires per circa Euro 1.957 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla sezione relativa alla determinazione delle imposte sul reddito dell'esercizio.

Crediti verso altri

La voce *Crediti verso altri* comprende crediti di diversa natura composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Verso società calcistiche</i>	74.248	73.880
<i>Altri</i>	6.960	842
Totale	81.208	74.722

I Crediti verso società calcistiche, pari ad Euro 74.248 migliaia, derivano dalla vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sia a titolo temporaneo che definitivo e sono composti come segue:

SQUADRA	Calciatore	Entro 12 mesi (Euro/000)	Oltre 12 mesi (Euro/000)
ATALANTA BC	ZAPATA BANGUERO DUVAN ESTEBAN	1.600	-
CAGLIARI CALCIO	CIGARINI LUCA	320	-
AC CHIEVO VERONA	IVAN DAVID	450	180
AC CHIEVO VERONA	LEVERBE MAXIME JEAN R	300	120
FC CROTONE	BUDIMIR ANTE	438	132
FC INTERNAZIONALE MILANO	SKRINIAR MILAN	4.600	-
JUVENTUS F.C.	MULE ERASMO	630	2.920
JUVENTUS F.C.	PEETERS DAOUDA	900	700
A.S. ROMA	SCHICK PATRICK	15.500	8.000
TORINO FC	DE SILVESTRI LORENZO	360	-
TORINO FC	ZAZA SIMONE	18	18
SS LAZIO	CORREA CARLOS JOAQUIN	36	-
BOLOGNA F.C. 1909	SORIANO ROBERTO	131	44
US SASSUOLO CALCIO	OBIANG AVOMO PEDRO MBA	109	67
Coppa Italia		17	-
Crediti verso Società di calcio nazionali		25.410	12.181
SEVILLA FC	CORREA CARLOS JOAQUIN	980	-
SEVILLA FC	MURIEL LUIS FERNANDO	3.959	841
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	PIRES RIBERIO JOSE RODOLFO	300	-
DUSSELDORFER TURN- UND SPORTVEREIN FORTUNA 1895	KOWNACKI DAVID	1.820	3.640
ITIHAD FC	DA COSTA MANUEL	8	-
LEICESTER CITY FC	PRAET DENIS	9.109	-
OLYMPIQUE LYONNAIS	ANDERSEN JOACHIM CHRISTIAN	6.000	10.000
Crediti verso Società di calcio estere		22.177	14.481
Totale		47.586	26.662

La voce *altri* include principalmente:

- versamenti effettuati nei confronti della Lega competente a garanzia temporanea di alcuni impegni assunti durante la campagna trasferimenti estiva 2019 per Euro 3.768 migliaia. Tali importi sono stati integralmente restituiti nel corso del primo trimestre 2020;
- il credito pari ad Euro 495 migliaia (invariato rispetto al 31 dicembre 2018) verso il Fallimento Parma a seguito dell'emissione di autofatture ai sensi dell'art. 6, c.8, a) D.lgs. 471/97 ed alla contestuale liquidazione dell'imposta IVA dovuta, con riferimento ai debiti per la cessione di diritti pluriennali in scadenza nella stagione sportiva 2015/2016 e 2016/2017 che la Società ha regolarmente saldato, tramite la stanza di "compensazione" di cui sopra, anche in assenza di regolare fatturazione da parte della curatela fallimentare. In sede di redazione dei bilanci di esercizio 2016 e 2017 la Società aveva prudenzialmente ritenuto di svalutare il totale del credito maturato.

Si precisa che non esistono crediti aventi scadenza superiore ai cinque anni.

Disponibilità liquide

La voce *Depositi bancari e postali*, pari a Euro 4.986 migliaia è costituita dai saldi attivi dei conti correnti intrattenuti presso istituti di credito.

La voce *Denaro e valori in cassa*, pari a Euro 18 migliaia, rappresenta le somme giacenti nelle casse sociali alla data di chiusura dell'esercizio.

La variazione nelle disponibilità liquide è analizzata nel suo dettaglio all'interno del Rendiconto Finanziario, cui si rimanda.

Ratei e Risconti attivi

La voce, pari ad Euro 8.853 migliaia, è principalmente costituita da risconti attivi così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Anticipazioni U.S. Bogliasco</i>	-	-
<i>Costo acquisizione temporanea calciatori di competenza esercizi successivi</i>	922	2.165
<i>Spese organizzazione campagna abbonamenti</i>	2	11
<i>Costi acc. campagna trasferimenti</i>	4.400	7.446
<i>Contributi LNP Serie A</i>	-	536
<i>Costi per tesserati</i>	-	3
<i>Costo indumenti gioco</i>	367	370
<i>Altri</i>	210	334
<i>Assicurazioni</i>	152	138
<i>Anticipazioni canone stadio</i>	192	113
<i>Costi per anticipazioni finanziarie</i>	2.037	1.033
<i>Costi per fidejussioni</i>	327	295
<i>Premi valorizzazione e preparazione</i>	235	2
Totale	8.844	12.446

I risconti dei *costi accessori campagna trasferimenti* si riferiscono al rinvio a futuri esercizi degli effetti economici dei costi per l'intermediazione nelle operazioni di acquisto e di rinnovi contrattuali di calciatori nel rispetto della competenza economica determinata sulla base dei sottostanti contratti economici. Il decremento nell'esercizio è coerente con il complessivo decremento dei costi per intermediazione, così come successivamente commentato.

I risconti relativi a *Costi per anticipazioni finanziarie* si riferiscono principalmente all'imputazione per competenza dei costi per le operazioni di finanziamento (per maggiori dettagli si rimanda all'apposita voce *Debiti verso altri finanziatori*) poste in essere dalla Società al fine di soddisfare il proprio fabbisogno finanziario.

I risconti relativi a *Costi per fidejussioni* accolgono i risconti per la competenza economica riferita ad esercizi successivi dei premi corrisposti alle compagnie *Axa Assicurazioni S.p.A.* (circa Euro 506 migliaia di premi) e *Argo Global E* (circa Euro 241 migliaia di premi) a fronte del rilascio di polizze fidejussorie a garanzia della "stanza di compensazione" gestita dalla Lega Nazionale Professionisti per le operazioni di campagna trasferimento perfezionate con società italiane.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Ai sensi dei commi 4 e 7 dell'art. 2427 C.C. vengono di seguito riportate le variazioni intervenute nella consistenza delle voci di patrimonio netto, con indicazione della possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché gli eventuali vincoli di natura fiscale.

Variazioni dei conti componenti il Patrimonio Netto

Euro/000

	<u>Capitale sociale</u>	<u>Riserva legale</u>	<u>Riserva Statutaria</u>	<u>Altre Riserve a copertura perdite future</u>	<u>Utili/(Perdite) portate a nuovo</u>	<u>Utile/(Perdita) dell'esercizio</u>	<u>Totale</u>
Saldo al 31/12/14	14.000	115		36.470	(4.149)	(24.620)	21.816
Assemblea del 27 aprile 2015 <i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>							-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in c/capitale</i>				(24.620)		24.620	-
Versamenti in conto capitale				-			-
Utile/(Perdita) d'esercizio						(1.385)	(1.385)
Saldo al 31/12/15	14.000	115		11.850	(4.149)	(1.385)	20.431
Assemblea del 08 aprile 2016 <i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>							-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in c/capitale</i>				(1.385)		1.385	-
Versamenti in conto capitale				-			-
Utile d'esercizio						3.233	3.233
Saldo al 31/12/16	14.000	115		10.465	(4.149)	3.233	23.664
Assemblea del 28 aprile 2017 <i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>		162			3071	(3.233)	-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in c/capitale</i>						-	-
Versamenti in conto capitale				-			-
Utile d'esercizio						9.287	9.287
Saldo al 31/12/17	14.000	277		10.465	(1.078)	9.287	32.951
Assemblea del 27 aprile 2018 <i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>		2.523			6.764	(9.287)	-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in c/capitale</i>						-	-
Versamenti in conto capitale				-			-
Utile d'esercizio						12.053	12.053
Saldo al 31/12/18	14.000	2.800		10.465	5.686	12.053	45.004
Assemblea del 29 aprile 2019 <i>Utili (Perdite) portate a nuovo</i>					12.053	(12.053)	-
<i>Copertura perdite con utilizzo versamenti in c/capitale</i>						-	-
Versamenti in conto capitale				-			-
Utile d'esercizio						(13.064)	(13.064)
Saldo al 31/12/19	14.000	2.800		10.465	17.739	(13.064)	31.939

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	14.000	B	
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllate			
Riserva da soprapprezzo azioni			
....			
Riserve di utili:			
Riserva legale	2.800	A	
Riserva per azioni proprie			
Altre Riserve a copertura perdite	10.465	A B	
Riserva da deroghe ex comma 4 dell'art. 2423			
Utili/(perdite) portati a nuovo	17.739		
Utili/(perdite) portati a nuovo	(13.064)		
Totale	31.939		
Quota non distribuibile			
Residua quota distribuibile			

A: per aumento capitale sociale;

B: per copertura perdite

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

Descrizione	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Accantonamenti	Decrementi	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)
<i>Fondo imposte differite</i>	11.434	8.775	(4.537)	15.671
<i>Fondo per rischi</i>	1.348	1.622	(1.084)	1.886
Totale	12.783	10.397	(5.622)	17.557

Il *fondo imposte differite* è essenzialmente riferito alle differenze temporanee riconducibili alle plusvalenze conseguite negli esercizi e rinviate a tassazione negli esercizi successivi così come previsto dal Tuir. Le imposte differite sono state calcolate considerando l'aliquota *Ires* in vigore al momento del riversamento previsto.

Al 31 dicembre 2019 il *fondo per rischi* è così composto:

- circa Euro 126 migliaia (di cui Euro 72 migliaia stanziati nell'esercizio 2019) relativi agli stanziamenti a fronte di oneri futuri relativi alle migliorie effettuate allo stadio Luigi Ferraris iscritti nelle *immobilizzazioni in corso e acconti*;
- circa Euro 209 migliaia (prudenzialmente stanziati nell'esercizio 2018) a fronte delle contestazioni avanzate per asserite violazioni ex art. 2 D.lgs. 74/2000, riferite agli acconti corrisposti nell'esercizio 2015 alla parte correlata *Eleven Finance (ex Vici)*, che come ormai noto, svolge e sta svolgendo, in continuità con gli esercizi precedenti, il proprio incarico di *General Contractor*, ossia di coordinamento e gestione delle attività di finanziamento progettazione, attuazione e sviluppo delle iniziative immobiliari in essere nel Comune di Bogliasco;

- circa Euro 1.550 migliaia (prudenzialmente stanziati nell'esercizio 2019) relativi al compenso rivendicato da un procuratore che viene interamente contestato dalla Società.

Al 31 dicembre 2018 la voce accoglieva circa Euro 742 migliaia stanziati a copertura del rischio per alcuni contenziosi IRES, IRAP, IVA e ritenute relative agli esercizi 2012, 2013, 2014 e 2015, con l'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale di Genova). Come già riportato in *relazione sulla gestione* in data 28 maggio 2019 la Società ha presentato la domanda per la definizione della c.d. "pace fiscale", per cui il fondo è stato rilasciato con contropartita la voce debiti tributari, al netto delle somme già corrisposte all'Agenzia in pendenza di giudizio a titolo di riscossione provvisoria.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il prospetto che segue evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

Descrizione	TFR (Euro/000)	Fondo Fine Carriera (Euro/000)
Saldo al 31/12/2018	195	-
<i>Quota maturata a carico della società</i>	46	354
<i>Quota maturata a carico tesserati</i>	-	69
<i>Utilizzo del periodo</i>	53	423
Saldo al 31/12/2019	188	-

La quota maturata nell'esercizio è stata accreditata all'apposito fondo istituito presso l'*Inps*, in ragione del D.L. 252/2005.

Nessuno dei dipendenti in forza ha presentato richiesta per la destinazione dell'importo, pari al proprio diritto maturato per indennità fine rapporto, ad altro fondo previdenziale-assicurativo.

DEBITI

Debiti verso banche

I *Debiti verso banche* sono composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
Entro l'esercizio successivo		
<i>Scoperti di conto corrente</i>	12	31
<i>Quote a breve di finanziamenti</i>	686	450
	698	481
Oltre l'esercizio successivo		
<i>Quote a lungo di finanziamenti</i>	12.247	8.708
Totale	12.945	9.189

Di seguito si fornisce il dettaglio dei *finanziamenti* contratti dalla Società a supporto delle diverse iniziative immobiliari in essere e già precedentemente commentate:

- Euro 4,9 milioni circa, residui del mutuo fondiario di Euro 5,6 milioni concesso in data 6 aprile 2016 dall'*Istituto per il Credito Sportivo*, pari al 70% del costo complessivo dell'investimento per l'acquisto della residenza dei giocatori del settore giovanile (c.d. Casa Samp), totalmente erogato, con durata 20 anni che prevede la restituzione del capitale oltre interessi in rate semestrali posticipate;
- Euro 3,3 milioni circa quale parziale erogazione alla data del 31 dicembre 2019 del mutuo fondiario di Euro 4,6 milioni concesso in data 23 febbraio 2018 dall'*Istituto per il Credito Sportivo*, pari a circa il 60% del costo complessivo dell'investimento per costruzione delle nuove palazzine multi-servizi sia per la prima squadra che per il settore giovanile, con durata 20 anni che prevede la restituzione del capitale oltre interessi in 40 rate semestrali posticipate;
- Euro 1,5 milioni relativi all'accollo da parte della Società di quota del mutuo edilizio fondiario con *Banca Carige* (precedentemente concesso al costruttore Nuova Alga Bogliasco S.r.l. e stipulato in data 22/02/2011 con durata 15 anni più preammortamento) contestuale all'acquisizione, in data 5 giugno 2018, degli immobili (appartamenti e box) siti in Bogliasco (GE) destinati principalmente ad uso foresterie con relativa garanzia ipotecaria sugli stessi.
- Euro 3,2 milioni relativi all'accollo da parte della Società di quota del mutuo edilizio fondiario con *Banca Carige* (precedentemente concesso al costruttore Nuova Alga Bogliasco S.r.l. e stipulato in data 22/02/2011 con durata 15 anni più preammortamento) contestuale all'acquisizione data 23 gennaio 2019 del complesso immobiliare sito nel Comune di Bogliasco – denominato anche “Casa 1” e “Casa 2” - da destinare ad accogliere i nuovi uffici della Società.

Debiti verso altri finanziatori

I *Debiti verso altri finanziatori* sono composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
Entro l'esercizio successivo		
<i>Anticipazioni su campagna trasferimenti</i>	(21.761)	(8.430)
<i>Cessione crediti commerciali Infront</i>	-	-
<i>Cessione crediti commerciali vs broadcasters</i>	(3.951)	(4.808)
Totale	(25.712)	(13.238)
Oltre l'esercizio successivo		
<i>Anticipazioni su campagna trasferimenti</i>	(13.610)	(3.413)
Totale	(39.322)	(16.651)

L'esposizione per *anticipazioni finanziarie* su campagna trasferimenti è nei confronti di:

- *Macquarie Bank International*, a fronte dei crediti che la Società vanta nei confronti di alcuni club esteri, al 31 dicembre 2019 ammonta ad Euro 12,5 milioni (Euro 6,8 milioni al 31 dicembre 2018), riferiti per Euro 3,4 milioni al residuo della cessione di credito pro solvendo (Euro 13,6 milioni circa) verso la società spagnola Sevilla per la cessione del calciatore *Muriel* avvenuta nella campagna estiva 2017 e per Euro 9,1 milioni alla cessione di credito pro solvendo verso la società Leicester per la cessione del calciatore *Praet* avvenuta nella campagna estiva dell'esercizio in corso;
- *Flatex Bank* per l'importo di Euro 21,4 milioni garantiti per Euro 16 milioni dalla cessione del credito maturato verso la società Olympique Lyonnais per la cessione del giocatore *Andersen* e per Euro 5,4 milioni dalla cessione del credito maturato verso la società Fortuna

- Dusseldorf per la cessione del calciatore *Kownacki*, entrambe avvenute durante la campagna estiva dell'esercizio in corso;
- *Bper Factor* per l'importo di Euro 1,4 milioni, quota residua della parziale erogazione ricevuta (Euro 4,5 milioni) sottostante la cessione del credito verso la società *A.S. Roma* di ammontare totale di Euro 6 milioni oltre iva per il "premio di rendimento" maturato nell'ambito della cessione temporanea annuale con obbligo di riscatto del calciatore *Schick* sottoscritta nella campagna estiva 2017;
 - *Banca Sistema Factor* per l'importo di Euro 1,9 milioni a fronte della cessione di crediti commerciali per diritti audiovisivi maturandi nei confronti dei *broadcasters* "SKY" e "IMG" riconosciuti durante la stagione corrente.

La Società ha inoltre concordato, in data 20 dicembre 2019, una linea di credito garantita dall'eventuale "paracadute retrocesse" per la stagione sportiva 2020/2021 con un'esposizione al 31 dicembre 2019 di Euro 2 milioni nei confronti di *Banca Sistema Factor*.

Acconti

In data 25 giugno 2015 la Società ha firmato un accordo pluriennale per la "Concessione di diritti promo-pubblicitari ed altri diritti" valevole per le stagioni sportive dalla 2015/2016 alla 2020/2021 con l'*advisor* commerciale *Infront Italy*. Nell'ambito della contrattazione tra le parti l'*advisor* ha riconosciuto alla Società alcuni corrispettivi contrattuali in via anticipata ed ha versato una cauzione a fronte del diritto di opzione per la futura acquisizione di Diritti di Commercializzazione e Digitalizzazione Archivio e dei Diritti di Produzione delle immagini *Sampdoria*.

Gli *acconti* sono costituiti per Euro 463 migliaia da importi esigibili oltre l'esercizio successivo e vengono rilasciati in base agli accordi contrattuali così come originariamente sottoscritti e successivamente integrati dalla parti.

Debiti verso fornitori

I *debiti verso fornitori* sono così determinati:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Fornitori diversi</i>	3.042	3.822
<i>Fatture da ricevere</i>	1.776	2.987
<i>Debiti verso Agenti e intermediari</i>	13.664	9.982
Totale	18.481	16.791

L'incremento dei *Debiti verso Agenti e intermediari* è coerente con i costi sostenuti nel corso dell'esercizio, commentati tra i costi dell'esercizio, e con le numerose operazioni di *player trading* poste in essere dalla Società.

Si specifica, come richiesto dal nuovo criterio economico-finanziario F.01-bis A (Manuale delle licenze Uefa – Edizione 2018) che l'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio nei confronti degli Agenti sportivi ammonta ad Euro 6.851 migliaia.

I *debiti verso fornitori* sono costituiti per Euro 217 migliaia da debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
Debiti per ritenute fiscali Irpef:		
Lavoratori dipendenti	4.575	4.723
Addizionali Irpef	778	3
Lavoratori autonomi	29	26
Collaboratori	14	10
Erario c/IVA	4	160
Imposte dell'esercizio Irap	747	610
Debiti per accertamenti con adesione	458	-
Totale	6.605	5.532

Le ritenute Irpef per lavoratori dipendenti e le ritenute d'acconto per i lavoratori autonomi si riferiscono alla rilevazione del debito sulle retribuzioni dei tesserati (mesi di novembre e dicembre 2019) e dei dipendenti (mese di dicembre 2019). Si specifica che, con riferimento ai tesserati, tale debito seppur iscritto tra i debiti tributari è da considerarsi non ancora maturato nei confronti dell'Erario dato che le relative retribuzioni sono state corrisposte nei mesi di Gennaio e Febbraio 2020.

I debiti verso l'Erario sono stati versati dopo la data del 31 dicembre 2019, in coerenza con il pagamento delle retribuzioni.

La voce accoglie, inoltre, per Euro 747 migliaia il debito per l'IRAP dell'esercizio al netto degli acconti versati in corso d'anno e per Euro 458 migliaia (da corrispondersi in 17 rate trimestrali residue) il debito derivante dalla c.d. "pace fiscale" sorto a seguito del rilascio del fondo rischi stanziato negli esercizi precedenti al netto delle somme già corrisposte all'Agenzia in pendenza di giudizio a titolo di riscossione provvisoria (si rimanda a quando ampiamente descritto sotto la voce *Fondi rischi e oneri* e in *Relazione sulla Gestione*).

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti previdenziali ammontano a Euro 318 migliaia, e riguardano principalmente il debito verso *Inps* per Euro 276 migliaia, riferito alle retribuzioni del mese di dicembre 2019 il cui pagamento è intercorso nel mese di gennaio 2020.

Debiti verso Enti-settore specifico

La voce, pari a complessivi Euro 82.243 migliaia al 31 dicembre 2019, è costituita dai debiti verso società calcistiche per rate residue sul prezzo d'acquisto dei diritti pluriennali sia a titolo temporaneo che definitivo e sono composti come segue:

Squadra	Calciatore	Entro 12 mesi (Euro/000)	Oltre 12 mesi (Euro/000)
Società nazionali			
JUVENTUS F.C.	AUDERO MULYADI EMIL	5.000	12.000
SPEZIA CALCIO	AUGELLO TOMMASO	600	900
SPEZIA CALCIO	BENEDETTI LEONARDO	420	160
FC INTERNAZIONALE MILANO	CAPRARI GIANLUCA	2.000	-
ATALANTA BC	CIGARINI LUCA	300	-
FC INTERNAZIONALE MILANO	D'AMICO FELICE	120	280
AC CHIEVO VERONA	DE PAOLI FABIO	1.500	2.100
AS ROMA	DEFREL GREGOIRE	200	-
CALCIO CATANIA	DI STEFANO LORENZO	100	40
BOLOGNA FC 1909	FERRARI ALEX	1.800	800
US SASSUOLO CALCIO	FERRARI GIANMARCO	200	-
PARMA	FORESTA ANGELO	55	20
UDINESE CALCIO	JANKTO JAKUB	4.000	5.100
AC CHIEVO VERONA	LERIS MEHDI	1.126	1.020
TRAPANI CALCIO	MULE ERASMO	166	60
CAGLIARI CALCIO	MURRU NICOLA	1.500	-
FC INTERNAZIONALE MILANO	PIRES RIBERIO JOSE RODOLFO	1.570	700
FC SUDTIROL	POLLI LUCA	150	210
DELFINO PESCARA 1936	TORREIRA DI PASCUA LUCAS SEBASTIAN	400	-
SPEZIA CALCIO	VACCAREZZA NICOLO	625	250
DELFINO PESCARA 1936	VERRE VALERIO	1.000	400
US PALERMO	VIVIANO EMILIANO	500	-
VENEZIA FC	VRIONI GIACOMO	100	-
SSC NAPOLI	ZAPATA BANGUERO DUVAN ESTEBAN	3.400	-
SOLIDARITY CONTRIBUTION	Vari	128	113
PREMI RENDIMENTO	Vari	405	4
ALTRI DEBITI MINORI	Vari	473	10
Totale Debiti verso società di calcio nazionali		27.837	24.167
Società estere			
APOEL FC	BELEC VID	60	-
FC GRONINGEN	CHABOT JULIAN	1.845	482
KRC GENK	COLLEY OMAR	3.800	-
UE CORNELLA	DIABY DIABY BAMBO	7	-
SOUTHAMPTON FC	GABBIADINI MANOLO	2.850	2.860
DUSSELDORFER TURN- UND SPORTVEREIN FORTUNA 1895	KOWNACKI DAWID	11	-
LECH POZNAN	KOWNACKI DAWID	47	94
CLUB ATLETICO BOCA JUNIORS	MARONI GONZALO	15	-
VALENCIA CF	MURILLO CERON JEISON FABIAN	2.925	8.775
CLUB ATLETICO LANUS	POHMAJEVIC IVO THOMAS	83	-
FC ZENIT	RIGONI EMILIANO	244	-
SANTOS F.C.	ROCHA LIMA KAIQUE	1.250	-
AC SPARTA PRAHA	SCHICK PATRICK	286	-
MSK ZILINA	SKRINIAR MILAN	846	-
LEEDS UNITED FC	VIEIRA NAN RONALDO AUGUSTO	3.739	-
SOLIDARITY CONTRIBUTION	Vari	578	441
Totale Debiti verso società di calcio estere		18.586	12.653
Totale		46.423	36.820

Altri debiti

La composizione della voce può essere riassunta come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Debiti verso dipendenti</i>	10.366	9.285
<i>Debiti verso amministratori</i>	600	15
<i>Debiti verso altri</i>	953	2.639
Totale	11.919	11.939

I *debiti verso i dipendenti* si riferiscono per Euro 5.028 migliaia alla retribuzione dei mesi di novembre e dicembre 2019 dei tesserati (pagamento in linea con le tempistiche previste dalle normative federali), nonché a quote di premi individuali maturati (Euro 1.934 migliaia) e altri debiti verso il personale dipendente (Euro 3.404 migliaia) per compensi a titolo di incentivi all'esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo: tali importi vengono iscritti per competenza economica alla data di chiusura dell'esercizio anche se verranno corrisposti, come da accordi tra le parti, anche oltre la data di chiusura dell'esercizio.

La voce *debiti verso amministratori* al 31 dicembre 2019 accoglie l'accantonamento residuo degli emolumenti deliberati a favore del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio 2019 e non ancora corrisposti.

La voce *debiti verso altri* accoglie principalmente il saldo a debito di Euro 617 migliaia verso la Lega Nazionale Professionisti Serie A per alcune partite correnti riferite alla stagione sportiva 2019/2020 (Euro 199 migliaia) e per la restituzione dell'importo di Euro 418 migliaia erroneamente corrisposto dalla competente Lega sulla quota parte di diritti fatturati alla licenziataria Media Partners & Silva. Inoltre accoglie circa Euro 43 migliaia verso il Comune di Genova che la Società si è accollata pro-quota con il Genoa C.F.C. S.p.A. nell'ambito del *closing*, sottoscritto in data 25 luglio 2016, avente ad oggetto il passaggio della concessione dello stadio in capo alla società Luigi Ferraris S.r.l. ed Euro 174 migliaia per il subingresso nella concessione del campo sportivo c.d. "3 Campanili" in parte verso il Comune di Bogliasco ed in parte verso la Parrocchia della Natività di Maria S.S. di Bogliasco.

Ad oggi è intercorso il puntuale pagamento alle scadenze di quanto maturato dai tesserati e dai dipendenti.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

In dettaglio i *Ratei Passivi* risultano composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Ferie maturate e non godute</i>	405	344
<i>Mensilità aggiuntive</i>	37	30
<i>Contributi su rateo ferie e mensilità aggiuntive</i>	116	110
<i>Interessi passivi</i>	333	338
<i>Altri</i>	110	107
Totale	1.002	929

In dettaglio i *Risconti Passivi* risultano composti come segue:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)
<i>Quota abbonamenti stagione 2019/2020</i>	1.485	1.505
<i>Quota proventi diritti televisivi stagione 2019/2020</i>	23.174	13.175
<i>Quota proventi da sponsorizzazioni 2019/2020</i>	509	602
<i>Quota proventi pubblicitari 2019/2020</i>	500	0
<i>Quota contributo solidarietà UEFA Champions League</i>	0	0
<i>Proventi contratto Rai per l'archivio Library Sampdoria</i>	2.098	2.215
<i>Proventi da cessioni temporanee calciatori</i>	2.528	7681
<i>Altri</i>	79	34
Totale	30.372	25.212

Tutti gli importi iscritti nei debiti e nei ratei e risconti passivi hanno scadenza entro i cinque anni, ad esclusione di quanto relativo ai proventi legati alla Library Sampdoria, che in base ai termini contrattuali con Rai hanno potenziale competenza per un periodo di trent'anni.

I maggiori risconti passivi riflettono gli effetti contabili della cessione pro-soluto di crediti maturandi nei confronti dei *broadcasters* "Sky" e "Img" per diritti televisivi della stagione 2019/2020.

Informativa della composizione dei crediti e debiti e dei ricavi per area geografica

I ricavi sono interamente prodotti in territorio nazionale.

La *Società* non ha in essere rapporti di credito e debito significativi o rilevanti con soggetti residenti in altri paesi ad eccezione dei crediti e debiti verso società di calcio estere come in precedenza analiticamente dettagliati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Impegni per acquisto/cessione diritti pluriennali calciatori.

Alcuni contratti di cessione a titolo temporaneo diritti calciatori prevedono la facoltà di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione/cessione a titolo definitivo.

La *Società* ha in essere i seguenti impegni:

- impegni per acquisto calciatori euro 37.625 migliaia;
- impegni per cessioni calciatori euro 40.840 migliaia.

Analisi delle voci di Conto Economico

Nella presente Nota Integrativa le voci di Conto Economico vengono espone, commentate e classificate anche applicando le indicazioni della *Federazione Italiana Giuoco Calcio*.

Nell'analisi delle componenti del Conto Economico si deve tenere presente che l'esercizio sociale, avendo termine al 31 dicembre di ogni anno, include le componenti di costo e ricavo relative a due distinte stagioni sportive (per il bilancio in esame il secondo semestre della stagione sportiva 2018/2019 ed il primo semestre di quella attualmente in corso).

In ossequio alle disposizioni previste dal manuale delle licenze Uefa nel prospetto di conto economico del bilancio, vengono indicati l'ammontare dei proventi e costi derivanti dai rapporti con parti correlate (criterio economico finanziario F.01 A).

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra. In particolare sono così costituiti:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
Ricavi da gare in casa:			
<i>Gare Campionato</i>	1.662	1.209	453
<i>Gare Coppa Italia</i>	264	47	217
<i>Gare Coppe internazionali</i>	-	-	-
<i>Altre Gare</i>	-	0	(0)
Ricavi da gare fuori casa:	-	-	-
<i>Gare Campionato</i>	-	-	-
<i>Gare Coppa Italia</i>	41	-	41
<i>Altre Gare</i>	-	-	-
Abbonamenti	3.006	3.030	(24)
Totale	4.974	4.286	688

L'incremento dei *Ricavi da Gare Campionato in casa* è in parte spiegato dalla diversa distribuzione del calendario di alcune partite di cartello tra i due esercizi a confronto.

Altri ricavi e proventi

Di seguito il dettaglio degli *altri ricavi e proventi*.

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Proventi da sponsorizzazioni:</i>	2.839	3.215	(376)
<i>Proventi pubblicitari e concessioni varie:</i>	4.230	3.964	266
<i>Proventi da cessione diritti televisivi:</i>	0	0	-
<i>Diritti radiotelevisivi e proventi media</i>	47.695	47.462	233
<i>Proventi vari:</i>	-	-	-
<i>Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni dei calciatori</i>	52.345	55.528	(3.183)
<i>Proventi da cessioni temporanee calciatori</i>	5.603	2.595	3.008
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>	3.893	16.915	(13.022)
<i>Contributi federali</i>	2.584	3.733	(1.149)
<i>Altri ricavi e proventi</i>	743	281	463
<i>Proventi da contratto Rai – Library Sampdoria</i>	117	230	(113)
<i>Sopravvenienze attive</i>	1.878	1.583	295
Totale	121.928	135.506	(13.578)

I *Proventi da sponsorizzazioni* pari ad Euro 2.839 migliaia si riferiscono:

- per Euro 568 migliaia ai proventi riconosciuti dagli Sponsor Ufficiali (di cui Euro 268 migliaia riconosciuti per il secondo semestre della stagione 2018/2019);
- per Euro 1.533 migliaia ai proventi riconosciuti allo Sponsor Tecnico per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della Società;
- per Euro 738 migliaia si riferiscono ai rapporti che determinano proventi relativi a tutte le altre sponsorizzazioni che la Società ha contrattualizzato.

I *Proventi pubblicitari* si riferiscono per Euro 4 milioni ai proventi relativi al contratto avente ad oggetto la gestione di servizi promo-pubblicitari firmato con l'*advisor* commerciale *Infront Italy*.

I *Proventi da cessione diritti televisivi* si riferiscono per Euro 47.695 migliaia alla quota di competenza per la ripartizione stabilita dalla *Lega Nazionale Professionisti Serie A* per le stagioni sportive disputate nell'esercizio.

Si ricorda che il nuovo criterio di ripartizione delle risorse del campionato di calcio di Serie A e B in vigore dalla stagione sportiva 2018/2019 (così come modificato dalla legge di Stabilità 2018 che ha modificato il D. Lgs. 9 gennaio 2008, n. 9, c.d. "Legge Melandri") prevede una prededuzione, a norma dell'art. 22, di un 4% destinabile "allo sviluppo dei settori giovanili ed agli investimenti in impianti sportivi", e in seguito l'assegnazione di:

- una quota del 50% delle risorse in parti uguali tra tutti i soggetti che prendono parte al Campionato di Serie A;
- il 15% è ripartito sulla base della classifica e dei punti conseguiti nell'ultimo campionato;
- il 10% sulla base dei risultati conseguiti negli ultimi 5 campionati;
- il restante 5% sulla base dei risultati conseguiti a livello internazionale e nazionale a partire dalla stagione sportiva 1946/47;
- una quota del 20% sulla base del radicamento sociale, e cioè, sulla base del pubblico di riferimento di ciascuna squadra tenendo in considerazione il numero degli spettatori paganti nelle gare casalinghe negli ultimi tre campionati nonché l'*audience* televisiva certificato.

Le *Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria.

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile (Euro/000)</i>	<i>Valore di cessione (Euro/000)</i>	<i>Plusvalenza (Euro/000)</i>
<i>IVAN D.</i>	<i>AC CHIEVO VERONA</i>	7	900	893
<i>PRAET D.</i>	<i>LEICESTER CITY FC</i>	2.454	19.165	16.711
<i>LEVERBE M.J.R.</i>	<i>AC CHIEVO VERONA</i>	-	600	600
<i>TOMIC M.</i>	<i>MSK ZILINA</i>	27	100	73
<i>KOWNACKI D.I.</i>	<i>DUSSELDORFER TURN- UND SPORTVEREIN FORTUNA 1895</i>	2.538	6.752	4.214
<i>ANDERSEN J. C.</i>	<i>OLYMPIQUE LYONNAIS</i>	1.251	24.000	22.749
<i>PEETERS D.</i>	<i>JUVENTUS F.C.</i>	-	4.000	4.000
<i>MULE E.</i>	<i>JUVENTUS F.C.</i>	396	3.500	3.104
<i>Totale</i>		6.672	59.017	52.345

Gli *Altri proventi da gestione calciatori*, pari ad Euro 3.893 migliaia (Euro 16.915 migliaia al 31.12.2018), sono riferiti principalmente a bonus relativi alle prestazioni sportive la cui maturazione è subordinata al verificarsi di determinate condizioni contrattuali o a percentuali sulle successive rivendite di calciatori trasferiti ad altri club nel corso delle campagne trasferimenti già concluse.

I *contributi federali*, pari ad Euro 2.584 migliaia, risultano così composti:

- Euro 777 migliaia relativi alla quota di competenza del contributo di solidarietà *Uefa Champions League* ripartito collettivamente in sede di Lega Nazionale Professionisti (rispettivamente Euro 366 migliaia per la quota parte della stagione 2018/2019 e Euro 411 migliaia per la quota parte della stagione 2019/2020);
- Euro 289 migliaia per la quota spettante dalla partecipazione della Società agli ottavi di finale della *Tim Cup*;
- Euro 180 migliaia per la quota spettante sulle gare disputate dai tesserati della Società con le rappresentative nazionali nell'esercizio 2019.
- Euro 1.338 migliaia per proventi collettivi non audiovisivi nei confronti della Lega Nazionale Professionisti relativi alle stagioni sportive disputate nell'esercizio.

Le *sopravvenienze attive* includono principalmente l'effetto positivo derivante dai minori costi arbitrali addebitati dalla competente Lega rispetto a quelli stimati per le stagioni sportive 2017/2018 e 2018/2019 (Euro 497 migliaia), il riconoscimento da parte della Lega competente della quota di competenza della Società relativa al fondo paracadute retrocesse SS 2017/2018 (Euro 714 migliaia), e l'effetto positivo di alcune rinegoziazioni (Euro 300 migliaia) di compensi riconosciuti ad agenti ed intermediari rispetto a quanto originariamente previsto.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Risultano così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Materiale di consumo</i>	103	70	33
<i>Indumenti gioco</i>	721	1.061	(340)
<i>Indumenti</i>	142	99	43
<i>Medicinali</i>	76	61	15
<i>Cancelleria e stampati</i>	13	9	4
<i>Altro</i>	304	269	35
Totale	1.359	1.569	(210)

Si tratta essenzialmente di acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico, la cui variazione è coerente con parte del decremento dei *proventi da sponsorizzazione* a seguito della rinegoziazione del "cambio merce" avvenuta in sede di rinnovo contrattuale.

Costi per prestazioni di servizi

Risultano così composti:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Costi per tesserati</i>	1.098	1.066	32
<i>Costi per attività sportiva</i>	317	209	108
<i>Costi specifici tecnici</i>	853	871	(17)
<i>Compensi per Agenti e intermediari</i>	10.511	11.579	(1.069)
<i>Costi vitto, alloggio, locomozione gare</i>	668	831	(164)
<i>Assicurative e previdenziali</i>	1.186	1.015	171
<i>Amministrative, pubblicitarie e generali</i>	6.430	5.323	1.106
<i>di cui a favore Sport Spettacolo Holding S.r.l.</i>	170	170	-
<i>Altri</i>	150	238	(88)
<i>di cui a favore Sport Spettacolo Holding S.r.l.</i>			-
Totale	21.212	21.134	79

I *Costi per tesserati* sono relativi a spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

I *Costi per attività sportiva* sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori e altri consulenti esterni, compensi per borse di studio.

I *Costi specifici tecnici* sono principalmente composti da costi per lo *scouting* calciatori e costi per squadre sovvenzionate.

I *Compensi per Agenti e intermediari* si riferiscono alle consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione dei calciatori. La Società nei rapporti con gli Agenti e gli intermediari opera con riferimento alle specifiche norme regolamentari previste da *F.I.G.C.*, *U.E.F.A.* e *F.I.F.A.*. Le competenze agli Agenti ed intermediari vengono predeterminate al momento di conferimento dell'incarico tenendo conto della tipologia delle singole operazioni.

I *Costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra.

Le *Spese assicurative e previdenziali* si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le *Spese amministrative, pubblicitarie e generali* comprendono principalmente gli emolumenti dei Sindaci (Euro 31 migliaia), gli emolumenti deliberati a favore del Consiglio di Amministrazione (Euro 1.280 migliaia), compensi per consulenze esterne (Euro 1.194 migliaia), prestazioni di servizi vari (Euro 545 migliaia), servizio biglietti e controllo ingressi (Euro 866 migliaia), commissioni ed oneri bancari (Euro 54 migliaia), commissioni ed oneri verso altri finanziatori (Euro 168 migliaia), commissioni su fidejussioni (Euro 220 migliaia). Nella voce sono stati inoltre iscritti costi per Euro 117 migliaia riferiti ai servizi amministrativi effettuati da *Sport Spettacolo Holding*.

Costi per godimento beni di terzi

I *costi per godimento beni di terzi* così costituiti:

	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Costi campi sportivi</i>	1.078	1.286	(208)
<i>Noleggio autovetture</i>	291	253	37
<i>Locazioni uffici e altri locali</i>	160	161	(0)
<i>Noleggi</i>	139	140	(1)
<i>Concessione utilizzo marchio</i>	3.000	3.000	-
<i>Altri costi</i>	-	-	-
Totale	4.668	4.840	(172)

I *Costi per campi sportivi* comprendono i canoni della concessione per il diritto di utilizzo dello Stadio *L. Ferraris* maturati per Euro 951 migliaia nei confronti della società collegata Luigi Ferraris S.r.l.. La voce inoltre accoglie i canoni di affitto riconosciuti al Comune di Bogliasco per la concessione del Centro Sportivo *Mugnaini* nonché l'affitto dei campi destinati all'attività del Settore Giovanile.

Di seguito il dettaglio dei costi sostenuti nei confronti della controllante *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*:

- Euro 146 migliaia nelle *Locazioni uffici e altri locali* riferiti ai canoni di locazione oltre spese condominiali per l'affitto degli uffici della sede di Piazza Borgo Pila, 39;
- Euro 3.000 migliaia nella sottovoce *Concessione utilizzo marchio* a fronte del canone per l'acquisizione del diritto di utilizzo del marchio *Sampdoria*.

Costi per il personale

Il *costo del lavoro* risulta così ripartito:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)			Bilancio 31.12.18 (Euro/000)		
	<i>Tesserati</i>	<i>Altri dipen.</i>	<i>Totale</i>	<i>Tesserati</i>	<i>Altri dipen.</i>	<i>Totale</i>
<i>Salari e stipendi</i>	54.815	2.533	57.348	47.329	3.481	50.810
<i>Oneri sociali</i>	2.391	551	2.943	1.767	938	2.706
<i>T.F.R.</i>	354	289	643	338	255	593
<i>Altri costi</i>	-	36	36	-	33	33
Totale	57.560	3.409	60.970	49.434	4.708	54.142

Per quanto riguarda il personale dipendente non tesserato è applicato il CCNL "Palestre e Impianti Sportivi".

Relativamente al personale tesserato il costo è così suddiviso:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Retribuzioni</i>	42.786	37.913	4.873
<i>Premi variabili</i>	5.899	4.996	903
<i>Altri compensi</i>	6.130	4.419	1.711
<i>Contributi</i>	2.391	1.767	624
<i>Altri oneri</i>	354	338	16
Totale	57.560	49.434	8.127

Il *costo delle retribuzioni* include per Euro 6.130 migliaia (Euro 4.419 nell'esercizio 2018) il costo di competenza dell'esercizio per i compensi riconosciuti ad alcuni calciatori trasferiti a titolo temporaneo ad altre società, nonché, come meglio descritto nelle note degli *altri debiti*, l'iscrizione dei compensi riconosciuti a titolo di incentivi all'esodo a favore di tesserati che alla data di redazione del bilancio risultano essere stati ceduti a titolo definitivo. In particolare l'incremento dell'esercizio è riconducibile alla risoluzione contrattuale conseguente all'esonero dell'allenatore Di Francesco e del suo staff che ha un impatto economico negativo di circa Euro 3,3 milioni, con l'appostamento dell'intero ammontare del costo all'interno del bilancio d'esercizio 2019. A ciò si deve aggiungere l'investimento per la nuova guida tecnica Claudio Ranieri ed il suo staff il cui effetto economico è comunque limitato alla quota *pro-rata temporis* di competenza dell'esercizio.

L'organico medio del personale in forza nell'esercizio è stato il seguente:

Descrizione	Bilancio 31.12.19	Bilancio 31.12.18	Variazioni
<i>Calciatori</i>	51	50	1
<i>Allenatori</i>	64	48	16
<i>Altro personale tecnico</i>	11	8	3
<i>Dirigenti</i>	0	0	-
<i>Impiegati</i>	22	29	(7)
<i>Operai</i>	19	23	(4)
Totale	167	158	9

Ammortamenti e Svalutazioni

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali* sono pari ad Euro 38.516 migliaia rispetto ad Euro 27.245 migliaia dell'esercizio precedente e si compongono:

- Euro 36.047 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati in quote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 2.470 migliaia per l'ammortamento delle altre immobilizzazioni, di cui Euro 1.941 migliaia per le quote di competenza dei *costi del vivaio* capitalizzati nell'esercizio ed in quelli precedenti.

Gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali* sono pari ad Euro 396 migliaia (Euro 349 migliaia al 31 dicembre 2018) e sono così composti:

- Euro 87 migliaia per attrezzature;
- Euro 57 migliaia per automezzi, macchine ufficio elettroniche, mobili e arredi e costruzioni leggere;
- Euro 8 migliaia per impianti vari;
- Euro 245 migliaia per immobili.

Le *svalutazioni crediti dell'attivo* includono principalmente l'accantonamento prudenzialmente effettuato dalla Società per il credito nei confronti della Lega Nazionale Professionisti Serie A per la quota competente di diritti audiovisivi fatturati al broadcaster *Mp Silva & Limited* per la stagione 2017/2018 per un totale di Euro 532 migliaia, così come già dettagliato nella nota di commento della voce *crediti verso clienti*.

Accantonamenti per rischi

Nel corso dell'esercizio sono stati stanziati fondi per rischi e oneri pari ad Euro 1.622 migliaia a fronte di oneri futuri stimati, così come già dettagliato nella voce *fondi per rischi ed oneri*.

Oneri diversi di gestione

Gli *oneri diversi di gestione* riguardano:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Spese varie organizzazione gare</i>	533	1.155	(621)
<i>Tasse iscrizioni gare</i>	4	2	2
<i>Percentuale su incassi gare a squadre ospitate</i>	119	21	97
<i>Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>	2.907	2.775	132
<i>Minusvalenze cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori</i>	2.936	494	2.442
Altri oneri da gestione calciatori:			-
<i>Premio alla carriera ex art. 99 bis Noif</i>	-	-	-
<i>Premi Preparazione ex art. 96 NOIF</i>	142	169	(27)
<i>Contributo Solidarietà Fifa/Indennità' Formazione</i>	-	65	(65)
<i>Premi Valorizzazione</i>	796	447	349
<i>Oneri diversi da gestione calciatori</i>	1.130	1.183	(53)
Altri oneri di gestione:	-	-	-
<i>Spese, ammende e multe gare</i>	6	40	(34)
<i>Oneri tributari indiretti</i>	177	207	(30)
<i>Altri</i>	2.182	2.151	32
<i>Sopravvenienze passive</i>	506	172	334
Totale	11.439	8.881	2.558

I *Costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori* per l'esercizio in commento sono stati pari ad Euro 2.907 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

Calciatore	Società cedente	Onere (Euro/000)
FERRARI A.	BOLOGNA FC 1909	144
AUDERO MULYADI E.	JUVENTUS FC	519
DOS SANTOS TAVARES C. E. J.	SAO PAULO FC	534
DEFREL G.	AS ROMA	511
BENEDETTI L.	SPEZIA CALCIO	39
VIEIRA GOMES G.	SC ESPINHO	27
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	3
TONELLI L.	SSC NAPOLI	285
OTTONELLO A.	GOLIARDICAPOLIS 1993	3
SCARLINO L.	SPEZIA CALCIO	50
MARONI G.	CLUB ATLETICO BOCA JUNIORS	503
BERTOZZI A.	CARRARESE CALCIO 1908	2
POHMAJEVIC I.T.	CLUB ATLETICO LANUS	75
CHAABTI A.	CARRARESE CALCIO 1908	5
SERAFIN G.	LIVENTINA	2
SEPE A.	PAGANESE CALCIO 1926	2
RIGONI E.	FC ZENIT	205
Totale		2.907

Le *Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*, realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della *Società* cessionaria:

<i>Calciatore</i>	<i>Società cessionaria</i>	<i>Valore netto contabile (Euro/000)</i>	<i>Valore di cessione (Euro/000)</i>	<i>Minusvalenza (Euro/000)</i>
TOZZO A.	TERNANA	7	-	(7)
CUOMO D.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	7	-	(7)
GOMES RICCIULLI J.C.	VIS PESARO	18	-	(18)
SALA J.	SPAL	532	-	(532)
CAPPELLETTI G.	SVINCOLATO	2	-	(2)
CRISCUOLO R.	RISOLUZIONE CONTRATTUALE	380	-	(380)
PIRES RIBERIO J.R.	CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	2.181	300	(1.881)
ARAMINI R.	SVINCOLATO	27	-	(27)
VIEIRA NOBREGA J.M.	F.C.PACOS DE FERREIRA	66	-	(66)
PRROCKA A.	SVINCOLATO	17	-	(17)
Totale		3.236	300	(2.936)

Gli *Oneri tributari indiretti* si riferiscono ad altri oneri tributari diversi (Euro 177 migliaia).

All'interno degli *altri oneri di gestione* la voce *altri* è composta principalmente da:

- Oneri contribuzione LNP Serie A per Euro 1.355 migliaia. Si tratta per lo più della competenza 2019 di diversi oneri connessi alla partecipazione al campionato Serie A per le stagioni sportive 2018/2019 e 2019/2020;
- Sopravvenienze passive diverse per Euro 755 migliaia principalmente riconducibile alla definizione di alcune poste contabili relative ad esercizi precedenti.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Altri proventi finanziari

Sono così dettagliati:

<i>Descrizione</i>	<i>Bilancio 31.12.19 (Euro/000)</i>	<i>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</i>	<i>Variazioni</i>
<i>Interessi attivi bancari</i>	32	9	23
<i>Interessi attivi su crediti</i>	27	48	(21)
Totale	58	57	1

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Sono così dettagliati:

<i>Descrizione</i>	<i>Bilancio 31.12.19 (Euro/000)</i>	<i>Bilancio 31.12.18 (Euro/000)</i>	<i>Variazioni</i>
<i>Interessi passivi su c/c bancari</i>	18	47	(29)
<i>Interessi passivi verso altri finanziatori</i>	2.553	2.415	137
<i>Interessi passivi su mutui</i>	449	266	184
<i>Altri interessi</i>	5	-	5
<i>Oneri da partecipazioni ex art. 102 bis Noif</i>	-	-	-
Totale	3.026	2.728	297

Gli *interessi passivi verso altri finanziatori* accolgono la quota di competenza di oneri finanziari maturati in relazione all'esposizione debitoria verso *altri finanziatori* lungo tutta la durata dell'esercizio.

UTILI O PERDITE SU CAMBI

La voce è di seguito dettagliata:

Descrizione	Bilancio 31.12.19 (Euro/000)	Bilancio 31.12.18 (Euro/000)	Variazioni
<i>Utili su cambi</i>	850	0	850
<i>Perdite su cambi</i>	(371)	(0)	(371)

Gli *utili su cambi* si riferiscono in parte all'adeguamento contabile ai tassi di cambio in vigore al 31 dicembre 2019 di alcune poste in valuta (Euro 741 migliaia) ed in parte ad utili realizzati nel corso dell'esercizio (Euro 109 migliaia) per la definizione di alcune operazioni in valuta.

Le *perdite su cambi* si riferiscono principalmente all'adeguamento contabile ai tassi di cambio in vigore al 31 dicembre 2019 di alcune poste in valuta (Euro 370 migliaia).

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E FISCALITA' DIFFERITA

Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
Imposte correnti:	1.978.564	3.465.535	(1.486.971)
IRES		388.381	(388.381)
IRAP	1.978.564	3.077.354	(1.098.790)
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti	(15.076)		(15.076)
Imposte differite (anticipate)	(3.075.748)	3.503.699	(6.579.447)
IRES	(3.075.748)	3.503.699	(6.579.447)
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
	(1.112.260)	6.969.234	(8.081.494)

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	(14.176.482)	
Onere fiscale teorico (%)	24%	-
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	(36.192.359)	
Quota plusvalenze cessioni calciatori rateizzate	(36.192.359)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	3.901.211	
Compensi agli amministratori non corrisposti	615.600	
Interessi passivi in deducibili per incapienza del "rol"	3.285.611	

Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Quota plusvalenze cessioni calciatori anni precedenti	18.904.931	
Totale	18.904.931	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
IMU e altre imposte deducibili	115.434	
Erogazioni liberali	79.375	
Spese per mezzi di trasporto indeducibili	292.076	
Sopravvenienze passive, minusvalenze e perdite non deducibili	755.235	
Ammortamenti indeducibili	221	
Spese di rappresentanza, ristoranti e alberghi	48.952	
Svalutazioni e accantonamenti non deducibili	2.153.984	
Altri costi indeducibili	244.072	
Deduzione IRAP su IRES	(1.669.797)	
Compensi amministratori	(29.546)	
IMU deducibile	(23.050)	
Sopravvenienze attive altri componenti non tassabili	(1.582.174)	
Totale	384.782	
Imponibile fiscale	(27.177.917)	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	51.435.002	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	-	
Compensi di cui all'art. 11, c.1, lett. b), D.lgs. n. 446	1.544.637	
IMU	59.028	
Altri costi non inerenti	1.082.642	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP	-	
Proventi da rettifica fondi non tassati	(342.619)	
Sopravvenienze attive non tassabili	(422.996)	
Totale	53.355.694	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	2.080.872
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
Deduzioni di cui all'art. 11, c.1, lett. a), D.lgs. n. 446	(1.248.456)	
Deduzione incremento occupazionale	(194.836)	
Deduzione del costo residuo del personale dipendente	(1.180.004)	
Imponibile Irap	50.732.398	
IRAP corrente per l'esercizio		1.978.564

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, c.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata.

Fiscalità differita / anticipata

Sono state stornate le imposte differite per effetto del rigiro delle differenze temporanee annullate nell'esercizio.

Sono state rilasciate le imposte differite calcolate sulle quote rinviate a tassazione delle "plusvalenze cessione calciatori" in esercizi precedenti con effetto incrementativo sull'imponibile fiscale.

Negli esercizi precedenti sono state iscritte imposte anticipate derivanti da perdite fiscali riportabili negli esercizi successivi in quanto si è ritenuto sussistessero le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro. In particolare, avendo la Società optato a partire dall'anno 2015 per l'applicazione del regime della tassazione di Gruppo – cd. “Consolidato Fiscale Nazionale” – tali perdite troveranno, come precedentemente previsto dalla Società, assorbimento negli utili fiscali conseguiti nell'ambito del consolidato.

Alla luce del contesto sopra esposto la Società, per l'esercizio in corso, ha valutato di rinviare ad esercizi successivi la tassazione delle “plusvalenze da cessione calciatori” generate nel corso dell'esercizio 2019.

Operazioni con parti correlate

Di seguito sono riportati i saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate nel corso dell'esercizio con le correlate.

Parti Correlate	Proventi di competenza esercizio (Euro/000)	Costi di competenza esercizio (Euro/000)	Crediti al 31/12/2019 (Euro/000)	Debiti al 31/12/2019 (Euro/000)
<i>Sport Spettacolo Holding S.r.l.</i>	9	3.263	13.786	776
<i>Eleven Finance S.r.l.</i>	-	-		
<i>Luigi Ferraris S.r.l.</i>	-	951	890	758
<i>S.S.D. Futbol</i>	-	125	-	94
Totale	9	4.339	14.676	1.628

La voce *immobilizzazioni immateriali in corso e acconti* accoglie il corrispettivo già versato ad Eleven Finance S.r.l. nel corso dell'esercizio 2015 per le attività convenute e per i costi sostenuti e da sostenere nell'esecuzione dell'incarico già precedentemente descritto, al netto di quanto capitalizzato nel corso dell'esercizio 2017 all'interno della voce *Fabbricati e terreni*.

La voce *immobilizzazioni materiali in corso e acconti* accoglie il corrispettivo di Euro 1.000 migliaia, riconosciuto dalla Società alla controllante *Sport Spettacolo Holding*, iscritto in relazione alla scrittura privata del 23 agosto 2018 e disciplinante l'impegno da parte di quest'ultima ad esercitare il diritto di opzione di acquisto dei *Marchi Sampdoria* già diffusamente commentata in precedenza.

I rapporti contrattuali con Sport Spettacolo Holding S.r.l e Luigi Ferraris S.r.l. che hanno generato crediti e debiti, costi e ricavi sopra rappresentati sono descritti nel dettaglio in Relazione sulla Gestione.

Come per i precedenti esercizi 2015, 2016, 2017, 2018, nell'esercizio 2019 la Società e la controllante sono in regime di “Consolidato Fiscale Nazionale” quali rispettivamente “consolidata” e “consolidante”. Per maggiori informazioni in merito si rimanda a quanto già diffusamente commentato alla voce *crediti verso società controllanti e imposte sul reddito*.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto attiene ai *Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio* deve ovviamente tenersi conto dell'emergenza sanitaria la cui manifestazione si considera avvenuta a partire dal 23 febbraio 2020.

In tale contesto, come già detto in precedenza, la Società:

- approva il bilancio di esercizio nel maggior termine concesso di 180 giorni (art. 106 del Decreto "Cura Italia")
- sotto il profilo contabile, essendosi l'emergenza sanitaria indotta dal Covid-19 manifestata solo a partire da gennaio 2020 in Cina ed a partire da febbraio nel nostro Paese, gli Amministratori hanno considerato che l'emergenza coronavirus costituisca un c.d. *non-adjusting events* secondo i principi contabili di riferimento e pertanto non se n'è tenuto conto nei processi di valutazione afferenti alle voci iscritte nel bilancio al 31 dicembre 2019.

Alla data di redazione del presente documento l'emergenza sanitaria da Covid-19 è ancora in corso e nessuna delibera definitiva è stata assunta dagli organi competenti (Governo, FIGC, LNPA) sulla prosecuzione o meno del campionato 2019/2020. Come già riportato in Relazione sulla Gestione al paragrafo sull'Evoluzione Prevedibile della Gestione, la Società con l'ausilio di Ernst & Young ha sviluppato un Budget Piano per analizzare i possibili impatti derivanti dagli scenari alternativi legati alla ripresa o meno del campionato di calcio.

Nel corso della sessione invernale (gennaio) del calciomercato 2020 si sono generati significativi flussi economico-patrimoniali relativi ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori.

Le operazioni di maggiore rilevanza in entrata sono state le seguenti:

- prestito gratuito con obbligo e diritto di riscatto (valore complessivo dell'operazione di Euro 2,5 milioni) per il giocatore Askildsen Kristoffer dalla società *Stabæk Football*;
- prestito gratuito con obbligo di riscatto condizionato per il giocatore Tonelli Lorenzo dalla società *S.S.C. Napoli*;
- prestito gratuito per il giocatore Yoshida Maya dalla società inglese *Southampton F.C.*;
- preliminare di acquisto per la stagione sportiva 2020/2021 per il giocatore Damsgaard Mikkel Krough dalla società *F.C. Nordsjaelland* (valore dell'operazione circa Euro 6,5 milioni);
- prestito gratuito biennale con obbligo di riscatto per il calciatore La Gumina Antonino dalla società *Empoli F.C.* (valore dell'operazione circa Euro 5,5 milioni);
- altre prestiti minori gratuiti con obbligo di riscatto per un valore complessivo di circa Euro 4 milioni.

Le operazioni di maggior rilevanza in uscita sono state le seguenti:

- esercizio anticipato dell'opzione di acquisto definitivo, da parte della società *Atalanta BC*, del calciatore Zapata Duvan (per un valore di Euro 12 milioni);
- cessione definitiva del calciatore Vrioni Giacomo per circa Euro 4 milioni alla società *Juventus F.C.*;
- cessione temporanea annuale con diritto di opzione del calciatore Caprari Gianluca per circa Euro 2,1 milioni alla società *Parma Calcio*;
- prestito gratuito con diritto di opzione del calciatore Murillo Ceron Jeison Fabian alla società *R.C. Celta de Vigo*;
- risoluzione anticipata del prestito del calciatore Rigoni Emiliano con la società *F.C. Zenit*.

Le cessioni definitive sopra descritte hanno generato un effetto economico positivo pari a circa Euro 7,9 milioni, a cui si deve aggiungere la maturazione di bonus contrattuali relativi a cessioni realizzate in passato per circa Euro 5 milioni.

In data 23 dicembre 2019 è stato firmato con Banca Sistema un contratto per l'acquisto *pro-solvendo* (successivamente parzialmente modificato in *pro-soluto* su richiesta della Banca) di crediti verso Sky Italia per i diritti audiovisivi della stagione sportiva 2020/2021 fino ad un importo massimo di Euro 36 milioni. L'utilizzo del fido, garantito dalla cessione del c.d. "paracadute, alla data di redazione del presente documento è pari a circa Euro 18 milioni.

Al fine di dare maggior stabilità allo sviluppo commerciale della Società, anche in considerazione degli elementi di incertezza già richiamati, è in corso di discussione il rinnovo del contratto per la cessione di diritti promo pubblicitari, di archivio, di produzione e multimediali con Infront Italy S.p.A. Il rinnovo, che prevede un acconto alla firma, è previsto per il triennio 2021/2024, e si allineerebbe alla prossima vendita centralizzata relativa ai diritti televisivi.

In data 20 gennaio 2020, l'Assemblea della Lega Serie A ha deliberato di promuovere azione risarcitoria nei confronti di MP Silva S.r.l. in liquidazione, MP Silva Holding SA, B4 Italia srl in liquidazione, B4 Capital SA in liquidazione, BE4 SARL, IMG Media Limited, IMG Worldwide LLC che sono state ritenute (v. decisione AGCM del 24 aprile 2019) responsabili di un cartello finalizzato a ridurre il corrispettivo della licenza dei diritti audiovisivi internazionali del campionato di calcio di Serie A per il periodo 2010/2018.

La Lega ha chiesto un parere ad un esperto indipendente che ha quantificato il danno nell'importo di circa 1.5 mld di euro. Nel giudizio promosso dalla Lega, la Società spiegherà intervento autonomo adesivo. Il danno eventualmente riconosciuto dal Tribunale andrebbe ripartito tra i club che hanno partecipato ai campionati di Serie A nel periodo in questione sulla base delle percentuali di ripartizione di ciascun campionato.

In data 28 febbraio 2020, in considerazione del lotto parziale di investimenti consuntivati a tale data sui lavori per la riqualificazione del Centro di allenamento "Gloriano Mugnaini", la Società, ai sensi degli accordi in essere tra le parti, ha esercitato il diritto ad ottenere il prolungamento della concessione in vigore con il *Comune di Bogliasco* per ulteriori dieci anni, ossia sino al 30 giugno 2062, salvo il diritto di aumentare la concessione fino al 2072 attraverso il completamento degli investimenti sopra descritti.

Come già commentato in *relazione sulla gestione*, nel corso dell'esercizio 2019 le tempistiche di conclusione dei lavori sono state negativamente impattate dal deposito, nel corso del mese di luglio, di una domanda di concordato preventivo da parte della ditta titolare dell'appalto (Pessina Costruzioni S.p.A.). Solamente alla fine dell'esercizio 2019, *Sampdoria* e *Pessina* hanno stipulato una scrittura privata transattiva delle reciproche pretese con la riconsegna del cantiere in favore della Società, così da permettere il riavvio del cantiere. Purtroppo, ad inizio 2020, dopo una prima fase di lavori volti alla ripresa e messa in sicurezza del cantiere, le attività hanno dovuto nuovamente interrompersi per effetto della emergenza sanitaria da Covid-19.

Le attuali incertezze sul termine della situazione emergenziale, non consentono di formulare previsioni attendibili sulla fine dei lavori, ma la volontà è quella di compiere il massimo sforzo per completare i lavori entro la fine dell'esercizio 2020.

Continuità aziendale

Come già diffusamente commentato in *relazione sulla gestione* al paragrafo “Evoluzione Prevedibile della Gestione”, nonostante le significative incertezze generali generate dalla pandemia globale Covid-19 ed i possibili impatti sui ricavi da diritti televisivi e da sponsorizzazioni dovuti alla sospensione della stagione sportiva, gli amministratori hanno aggiornato alla data di redazione del bilancio la valutazione della sussistenza della continuità aziendale e sono giunti alla conclusione che l’applicazione del presupposto della continuità aziendale è ancora appropriato ancorché soggetto a significative incertezze dipendenti da uno scenario le cui variabili sono ancora non definite e suscettibili di imprevedibili cambiamenti.

Gli stessi amministratori in considerazione delle *sensitivity* sviluppate, confermano l’esistenza delle condizioni finanziarie e patrimoniali per la prosecuzione dell’attività futura ed il conseguente mantenimento della continuità aziendale, attraverso le azioni e gli interventi già riflessi nel Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2019 così come integrato e modificato dal Piano approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 maggio 2020 ed anche tenendo conto della deroga di cui all’art 7 Decreto “Liquidità” convertito in Legge n- 27 del 24 aprile 2020, che ha normato l’eccezionalità dell’impatto della pandemia da Covid-19 sulla stabilità finanziaria delle aziende.

Compensi agli organi sociali

Per il Consiglio di Amministrazione in carica durante l’esercizio 2019 sono stati deliberati compensi e remunerazioni di Euro 1.280 migliaia, di cui Euro 1.140 migliaia quale remunerazione dell’Amministratore Delegato e di cui Euro 140 migliaia quale compenso per il Consiglio di Amministrazione.

Per il Collegio sindacale è deliberato un compenso annuo di Euro 30 migliaia.

Per la Società di revisione in carica è pattuito un compenso annuo di Euro 30 migliaia.

Informativa sulle erogazioni pubbliche (Legge 4 agosto 2017, n. 124, articolo 1, commi 125-129)

Come noto l’articolo 1, comma 125, terzo periodo, legge 124/2017 ha stabilito, a partire dal bilancio relativo all’esercizio 2018, che le imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio.

A tal fine si ritiene opportuno specificare che nel corso dell’esercizio 2019:

- la Società non ha ricevuto alcuna sovvenzione, contributo o vantaggio economico di qualunque genere erogato dalla Pubblica Amministrazione nazionale;
- la Società non ha intrattenuto rapporti con la Pubblica Amministrazione che non fossero riferibili a prestazioni svolte nell’ordinaria attività d’impresa, quali ad esempio *RAI* (con riferimento ai proventi audiovisivi), *FIGC* (nell’ambito di quanto previsto dalla normativa nazionale e internazionale), *Istituto per il Credito Sportivo* (già precedentemente commentati) nonché comuni di Genova e Bogliasco (già precedentemente commentati).

Informativa relativa all'attività' di direzione e coordinamento cui è soggetta la Società

Ai sensi e per effetti degli artt. 2497 bis e ter c.c. si procede a rappresentare nel prospetto che segue il riepilogo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della *Sport Spettacolo Holding S.r.l.*, con sede in Roma – Via Cicerone 15, che esercita, nei confronti della Vostra Società, l'attività di direzione e coordinamento.

Bilancio di esercizio della Sport Spettacolo Holding S.r.l.	
Alla data del 31 dicembre 2018	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	31-dic-18
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B) Immobilizzazioni	44.721.966
C) Attivo circolante	10.332.291
D) Ratei e Risconti	1.007.400
Totale Attivo	56.061.657
PASSIVO	
A) Patrimonio netto:	
Capitale Sociale	950.000
Riserve	36.527.556
Utile (perdita) dell'esercizio	1.836.559
B) Fondi per rischi e oneri	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	36.016
D) Debiti	9.013.092
E) Ratei e risconti	7.698.434
Totale passivo	56.061.657
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	4.995.498
B) Costi della produzione	2.831.840
C) Proventi e oneri finanziari	243.889
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
Imposte sul reddito dell'esercizio	570.988

Genova, 27 maggio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente



Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori Bilancio al 31/12/2019



CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie						
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	gg/mm/aaaa			Acquisti	Cessioni	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	gg/mm/aaaa			Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore Sell on Fee				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12													
REGINI V.	09/09/90	26/01/09	30/06/21	25/06/09	AC CESENA fallito			600.000	585.296	14.704			5.885				600.000	591.181	8.819							
TOZZO A.	30/08/92	25/06/11	30/06/20	25/06/11	HELLAS VERONA FC	02/07/19	TERNANA CALCIO	200.000	188.915	11.085		0	3.708		7.376		0	0	0							
FALCONE W.	12/04/95	30/06/11	30/06/20	25/06/11	ASD P VIGOR PERCONTI			7.000	6.872	128			85				7.000	6.958	42						€ 4.000	
IVAN D.	26/02/95	12/08/11	30/06/20	12/08/11	FC NITRA	29/06/19	AC CHIEVO VERONA A.C.	130.000	119.737	10.263		900.000	3.377			893.115	0	0	0						€ 797	
BAUMGARTNER D.	02/02/98	S.G.	30/06/19	07/08/14	FK SENICA			210.000	204.830	5.170			5.170				210.000	210.000	0						€ 3.900	
BONAZZOLI F.	21/05/97	02/02/15	30/06/21	02/02/15	FC INTERNAZIONALE MILANO			4.500.000	3.540.160	959.840			384.146				4.500.000	3.924.307	575.693						€ 28.405	
VRIONI G.	15/10/98	19/01/15	30/06/22	19/01/15	SS MATELICA CALCIO ASD			60.000	38.647	21.353			6.103				60.000	44.750	15.250						€ 45.455	
ROLANDO G.	02/04/95	01/07/15	30/06/20	01/07/15	SETT. GIOVANILE	19/08/19	REGGINA 1914	0	0	0		0	0				0	0	0						€ 15.600	
ROCCA M.	06/02/96	31/08/15	30/06/20	31/08/15	FC INTERNAZIONALE MILANO			400.000	276.104	123.896			82.673				400.000	358.777	41.223						€ 22.550	
BARRETO C. E.	15/07/84	01/07/15	30/06/20	01/07/15	SVINCOLATO			0	0	0			0				0	0	0						€ 75.000	
CUOMO D.	04/01/99	24/08/15	30/06/20	24/08/15	AS AVELLINO	24/07/19	RISOLUZIONE CONTR.	30.000	18.932	11.068			4.148		6.920		0	0	0						€ 10.000	
DI NARDO A.	30/09/98	31/08/15	30/06/22	31/08/15	LATINA CALCIO			1.000.000	797.381	202.619			57.914				1.000.000	855.295	144.705						€ 9.100	
GOMES RICCIULLI J.C.	10/10/99	01/02/16	30/06/20	01/02/16	JUNIOR CAMP AREZZO	01/08/19	VIS PESARO 1898	85.000	56.026	28.974			11.283		17.692		0	0	0						€ 0	
BALDE BALDE I.	23/03/99	01/02/16	30/06/22	01/02/16	JUNIOR CAMP AREZZO			215.000	119.554	95.446			48.814				215.000	168.368	46.632						€ 85.714	
QUAGLIARELLA F.	31/01/83	03/02/16	30/06/21	01/02/16	TORINO FC			2.750.000	2.555.846	194.154			123.798				2.750.000	2.679.645	70.355						€ 66.600	
SALA J.	05/12/91	29/01/16	30/06/20	24/05/16	HELLAS VERONA FC	02/09/19	S.P.A.L.	2.681.034	1.717.482	963.552			431.572		531.979		0	0	0						€ 46.000	
FERRAZZO G.	02/03/99	21/06/16	30/06/19	21/06/16	PORDENONE CALCIO			40.000	33.448	6.552			6.552				40.000	40.000	0						€ 10.909	
CAPPELLETTI G.	28/12/00	21/06/16	30/06/20	21/06/16	USD ANGELO BAIARDO	18/07/19	SVINCOLATO	6.000	3.599	2.401			873		1.527		0	0	0						€ 0	
KRAPIKAS T.	03/01/99	25/08/15	30/06/19	17/05/16	VSI KAUNO FUTBOLO	28/06/19	SPEZIA CALCIO	50.000	42.061	7.939			7.851		88		0	0	0						€ 0	
CRISCUOLO R.	21/02/97	29/07/16	30/06/20	29/07/16	LATINA CALCIO	26/07/19	RISOLUZIONE CONTR.	1.600.000	989.253	610.747			231.124		379.623		0	0	0						€ 0	
LINETTY K.	02/02/95	29/07/16	30/06/21	29/07/16	KKS LECH POZNAN			3.100.000	1.527.586	1.572.414			629.310				3.100.000	2.156.897	943.103						€ 90.678	
CABRAL HENRIQUES G.N.	31/01/00	02/08/16	30/06/19	02/08/16	TRAINING COMPENSATION			115.000	95.419	19.581			19.581				115.000	115.000	0						€ 5.714	
PRAET D.	14/05/94	23/08/16	30/06/21	23/08/16	RSC ANDERLECHT	08/08/19	LEICESTER CITY FC	8.056.750	4.798.860	3.257.890		19.165.362	803.756			16.711.227.38	0	0,00	0						€ 2.482.979	
CAPEZZI L.	28/03/95	29/08/16	30/06/21	29/08/16	FC CROTONE			1.000.000	483.871	516.129			206.565				1.000.000	690.436	309.564						€ 129.985	
PALUMBO A.	06/08/96	31/08/16	30/06/21	31/08/16	TERNANA CALCIO			700.000	338.300	361.700			144.759				700.000	483.059	216.941						€ 25.862	
LEVERBE M.J.R.	15/02/97	05/08/16	30/06/20	05/08/16	AC AJACCIO	28/06/19	CHIEVO VERONA	0	0	0		600.000	0			600.000	0	0	0						€ 125.000	
VEIPS R.	22/02/00	29/08/16	30/06/21	29/08/16	JFC SKONTO			60.000	33.479	26.521			10.614				60.000	44.093	15.907						€ 0	
VERRE V.	11/01/94	31/01/17	30/06/21	31/01/17	DELFINO PESCARA 1936			4.100.000	1.780.397	2.319.603			928.350				4.100.000	2.708.747	1.391.253						€ 180.371	
MURRU N.	16/12/94	30/06/17	30/06/22	30/06/17	CAGLIARI CALCIO			9.000.000	2.709.360	6.290.640			1.798.030				9.000.000	4.507.389	4.492.611						€ 73.632	
CAPRARI G.	30/07/93	30/06/17	30/06/22	30/06/17	FC INTERNAZIONALE MILANO			15.000.000	4.515.599	10.484.401			2.996.716				15.000.000	7.512.315	7.487.685						€ 80.000	
BERESZYNSKI B.	12/07/92	03/01/17	30/06/23	02/01/17	LEGIA WARSZAWA			1.800.000	694.476	1.105.524			245.747				1.800.000	940.223	859.777						€ 160.000	
TOMIC M.	30/03/99	21/01/17	30/06/20	24/01/17	FK SENICA	14/06/19	MSK ZILINA	54.714	30.904	23.810	10.000	100.000	7.182		73.372.53		0	0	0						€ 28.600	
SIMIC L.	15/07/96	31/01/17	30/06/21	31/01/17	HNK HADUK SPLIT			1.500.000	650.838	849.162			339.851				1.500.000	990.689	509.311						€ 48.272	
EJAJI Y.	15/05/99	23/02/17	30/06/20	23/02/17	SVINCOLATO	16/07/19	VIS PESARO 1898	0	0	0			0				0	0	0						€ 5.000	
HADZIOSMANOVIC C.	09/07/98	01/07/17	30/06/22	31/05/17	SVINCOLATO			0	0	0			0				0	0	0						€ 34.667	
KOWNACKI D.I.	14/03/97	11/07/17	30/06/22	07/07/17	KKS LECH POZNAN	29/06/19	FORTUNA DUSSELDORF	4.000.000	1.187.225	2.812.775	141.500	6.752.000	416.421		4.214.146		0	0	0						€ 375.000	
PRELEC N.	10/06/01	01/07/17	30/06/20	01/07/17	TRAINING COMPENSATION			100.000	50.091	49.909			33.303				100.000	83.394	16.606						€ 66.667	
PIRES RIBERIO J.R.	06/02/92	20/08/17	30/06/21	20/08/17	FC INTERNAZIONALE MILANO	26/08/19	CRUZEIRO E. C.	4.565.659	1.614.645	2.951.014		300.000	770.111		1.880.903		0	0	0						€ 52.000	
ANDERSEN J. C.	31/05/96	25/08/17	30/06/22	25/08/17	FC TWENTE 65	15/07/19	OLYMPIQUE LYONNAIS	1.750.000	521.690	1.228.310	250.000	24.000.000	226.898		22.748.588		0	0	0						€ 1.380.434	
RAMIREZ PEREYRA G.E.	02/12/90	04/08/17	30/06/21	31/07/17	MIDDLESBROUGH FC			6.315.789	2.265.157	4.050.633			1.621.141				6.315.789	3.886.298	2.429.491						€ 599.066	
SORENSEN A. A.	16/05/01	31/07/17	30/06/20	27/07/17	BELLINZONA AC			60.000	29.212	30.788			20.544				60.000	49.756	10.244						€ 8.571	
YAYI MPIE J.	22/05/01	02/08/17	30/06/20	01/08/17	TRAINING COMPENSATION			115.000	55.934	59.066			39.413				115.000	95.347	19.653						€ 17.143	
ARAMINI R.	15/01/00	14/07/17	30/06/20	14/07/17	US AREZZO	18/07/19	SVINCOLATO	85.000	42.068	42.932			15.619		27.313		0	0	0						€ 0	
PICCARDO G.	11/07/99	04/09/17	30/06/19	23/08/14	SETT. GIOVANILE			0	0	0			0				0	0	0						€ 0	
PASTOR CARAYOL A.	01/10/99	01/10/17	30/06/21	01/10/17	TRAINING COMPENSATION			75.834	24.183	51.651			20.672				75.834	44.855	30.979						€ 6.667	
STIJEPOVIC O.	22/10/99	03/01/18	30/06/21	03/01/18	FK MLADOST / OFK TITograd			400.000	113.882	286.118			114.510				400.000	228.392	171.608						€ 114.286	
DOS SANTOS AMADO B.	06/12/01	03/01/18	30/06/20	03/01/18	SC ESPINHO			330.000	131.637	198.363			132.363				330.000	264.000	66.000						€ 0	
ZAPATA BANGUERO D.E.	01/04/91	31/08/17	30/06/22	03/02/18	SSC NAPOLI			18.528.218	3.823.100																	

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori Bilancio al 31/12/2019



CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie		
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammort.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	Costo storico	Fondo amm.to	Netto *	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore Sell on Fee
		gg/mm/aaaa	gg/mm/aaaa	gg/mm/aaaa		gg/mm/aaaa		1	2	3	4	5	6	7	8	9	(1+4)	(2+6)	(10-11-7)			
HUTVAGNER G.	01/07/00	10/07/18	30/06/21	10/07/18	TRAINING COMPENSATION		55.000	8.855	46.145			18.468				55.000	27.323	27.677	€ 6.667			
DIOP A.	06/10/93	20/07/18	30/06/19	20/07/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE		0	0	0			0				0	0	0	€ 10.909			
FARABEGOLI T.	26/03/99	24/07/18	30/06/23	24/07/18	AGGIORNAMENTO POSIZIONE		0	0	0			0				0	0	0	€ 5.217			
VIGLIANI K.A.	12/08/03	14/08/18	30/06/23	14/08/18	URBS REGGINA 1914		25.000	1.964	23.036			5.121				25.000	7.085	17.915	€ 0			
PRROCKA A.	31/05/03	17/08/18	30/06/23	17/08/18	AC PRATO	16/07/2019	10.000	770	9.230	10.000	0	2.307		16.923		0	0	0	€ 0			
JANKTO J.	19/01/96	06/07/18	30/06/23	05/07/18	UDINESE CALCIO		14.500.000	1.425.316	13.074.684			2.906.370				14.500.000	4.331.686	10.168.314	€ 117.000		50% plus	
ANGHELE L.	26/02/05	S.G.	30/06/25	S.G.		24/08/2019	0	0	0			0				0	0	0	€ 0			
MULE E.	13/06/99	16/01/19	30/06/23	16/01/19	TRAPANI CALCIO	31/07/2019				450.000	3.500.000	54.487			3.104.487	0	0	0	€ 50.000		10% plus	
SAU M.	03/11/87	31/01/19	30/06/19	31/01/19	CAGLIARI CALCIO					100.000		100.000				100.000	100.000	0	€ 22.600			
DI STEFANO L.	12/09/02	31/01/19	30/06/22	31/01/19	CALCIO CATANIA					320.000		85.966				320.000	85.966	234.034	€ 0		50% plus	
AUDERO E.	18/01/97	29/01/19	30/06/23	29/01/19	JUVENTUS FC					20.000.000		4.175.960				20.000.000	4.175.960	15.824.040	€ 183.213			
OBERT A.	23/08/02	22/01/19	30/06/21	22/01/19	TRAINING COMPENSATION					50.000		19.304				50.000	19.304	30.696	€ 18.966			
GABBIADINI M.	26/11/91	11/01/19	30/06/23	10/01/19	SOUTHAMPTON FC					11.910.600		2.596.555				11.910.600	2.596.555	9.314.045	€ 300.000		10% plus	
YEPES LAUT G.	25/08/02	07/01/19	30/06/21	07/01/19	TRAINING COMPENSATION					52.500		20.803				52.500	20.803	31.697	€ 30.000			
SIATOUNIS A.	26/08/02	15/01/19	30/06/21	15/01/19	TRAINING COMPENSATION					42.500		16.612				42.500	16.612	25.888	€ 18.966			
ERCOLANO E.	15/10/02	01/07/19	30/06/22	26/02/19	PRIMO CONTRATTO PROF.					0		0				0	0	0	€ 5.000			
FERRARI A.	01/07/94	01/07/18	30/06/23	15/04/19	BOLOGNA FC 1909					3.604.396		611.669				3.604.396	611.669	2.992.726	€ 49.000		€500.000 (se prezzo cess > 12 ml)	
OZUNA	09/04/03	08/01/19	30/06/23	08/01/19	ASD GENOVA CALCIO					4.500		985				4.500	985	3.515	€ 0			
CHABOT J. G.	12/02/98	17/05/19	30/06/24	26/04/19	FC GRONINGEN					3.700.000		452.618				3.700.000	452.618	3.247.382	€ 140.000		5% plus	
SABATTINI L.	06/10/01	01/07/19	30/06/22	13/06/19	VIS PESARO 1898					360.000		65.278				360.000	65.278	294.722	€ 1.667			
OTTONELLO A.	11/05/04	01/07/19	30/06/24	17/06/19	ASD GOLIARDICA POLIS 1993					6.000		645				6.000	645	5.355	€ 0			
POLLI L.	05/04/04	01/07/19	30/06/24	18/06/19	FC SUDTIROL					450.000		48.179				450.000	48.179	401.821	€ 0		10% prezzo cessione	
DEPAOLI F.	24/04/97	21/06/19	30/06/24	21/06/19	AC CHIEVO VERONA					4.500.000		475.231				4.500.000	475.231	4.024.769	€ 0			
THORSBY M.	05/05/96	01/07/19	30/06/23	11/01/19	SVINCOLATO					0		0				0	0	0	€ 104.250			
AUGELLO T.	30/08/94	08/07/19	30/06/23	08/07/19	SPEZIA CALCIO					1.500.000		182.600				1.500.000	182.600	1.317.400	€ 23.025			
VACCAREZZA N.	10/01/03	08/07/19	30/06/23	08/07/19	SPEZIA CALCIO					1.250.000		152.166				1.250.000	152.166	1.097.834	€ 0		50% plus	
MURILLO C.J.F.	27/06/92	13/07/19	30/06/23	09/07/19	VALENCIA CDF					13.286.764		1.577.173				13.286.764	1.577.173	11.709.591	€ 120.000			
BENEDETTI L.	06/06/00	17/07/19	30/06/24	17/07/19	SPEZIA CALCIO					850.000		78.851				850.000	78.851	771.149	€ 10.832		50% plus	
OZZANO D.	19/09/04	25/07/19	30/06/24	25/07/19	US ALESSANDRIA CALCIO 1912					45.000		3.993				45.000	3.993	41.007	€ 0			
FORESTA A.	30/06/04	25/07/19	30/06/24	25/07/19	PARMA CALCIO 1913					100.000		8.874				100.000	8.874	91.126	€ 0		15% plus	
D'AMICO F.	22/08/00	29/07/19	30/06/24	29/07/19	FC INTERNAZIONALE MILANO					400.000		34.686				400.000	34.686	365.314	€ 5.000		40% plus	
LERIS M.	23/05/98	12/08/19	30/06/24	12/08/19	AC CHIEVO VERONA					2.800.000		222.745				2.800.000	222.745	2.577.255	€ 31.186		€900.000 (se prezzo cess > 7 ml)	
GARIBBO D.	22/06/03	30/08/19	30/06/23	30/08/19	ASD IMPERIA					8.000		708				8.000	708	7.292	€ 0		15% prezzo cessione	
SCAFFIDI F.	21/09/01	01/09/19	30/06/22	30/08/19	S.S. LAZIO					0		0				0	0	0	€ 0			
ROCHA L. K.	28/02/01	03/09/19	30/06/24	02/08/19	SANTOS F.C.					1.251.901		85.873				1.251.901	85.873	1.166.028	€ 60.690		15% prezzo cessione	
PELLIZZARO M.	05/04/05	22/08/19	30/06/25	22/08/19	L.R. VICENZA					15.000		925				15.000	925	14.075	€ 0			
BERTOLACCI A.	11/01/91	04/10/19	30/06/20	04/10/19	SVINCOLATO					0		0				0	0	0	€ 100.000			
							128.544.748	42.353.058	86.191.691	68.519.911	59.317.362	36.046.729	0	2.936.203	52.344.935	172.749.002	63.992.759	108.756.243	9.479.481			

U.C. Sampdoria

Bilancio al 31/12/19

Immobilizzazioni immateriali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio

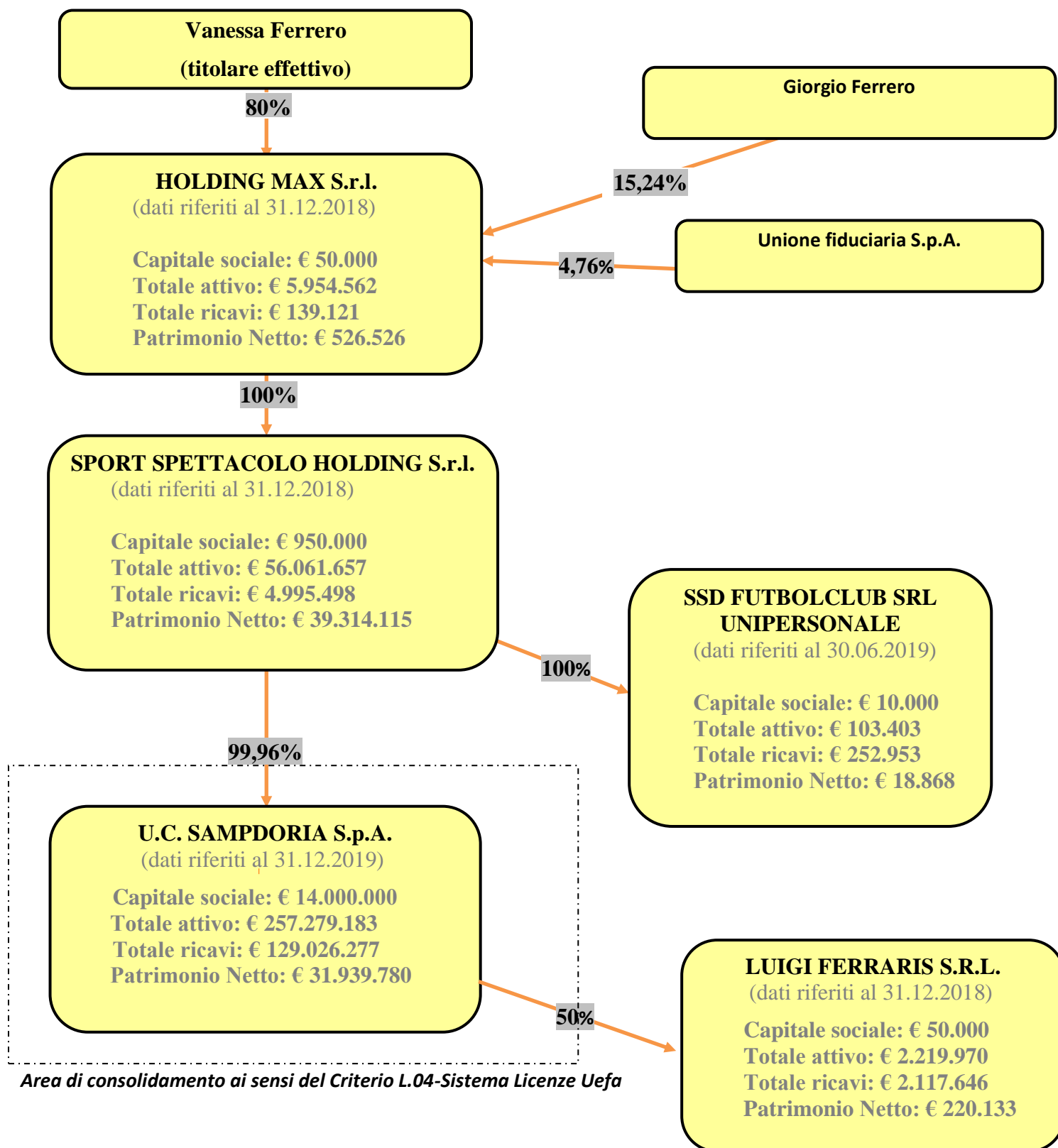
Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2018			Movimenti dell'esercizio					Bilancio al 31 dicembre 2019		
	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18	Acquisizioni	Disinvestimenti		Svalutazioni	Amm.ti	Costo originario	Fondo al 31.12.19	Saldo al 31.12.19
					Costo	Fondo					
Immobilizzazioni immateriali diverse											
Programmi software	83	(56)	27				(8)		83	(64)	20
Altre immobilizzazioni Immateriali	3.260	(1.202)	2.059	4			(362)		3.264	(1.564)	1.701
Archivio Library	4.780	(1.750)	3.030				(159)		4.780	(1.909)	2.870
Costi Capitalizzazione vivaio	11.933	(8.050)	3.883	2.126	(4.348)	4.348	(1.941)		9.711	(5.643)	4.068
Totale Immobilizzazioni Immateriali diverse (a)	20.056	(11.058)	8.998	2.130	(4.348)	4.348	- (2.470)		17.838	(9.179)	8.660
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.000	-	6.000	2.575	(992)	-	-		7.583	-	7.583
Totale immobilizzazioni in corso e acconti (b)	6.000	-	6.000	2.575	(992)	-	-		7.583	-	7.583
Diritti pluriennali delle prestaz dei calciatori	128.545	(42.353)	86.192	68.520	(24.317)	14.407	(36.047)		172.749	(63.993)	108.756
Totale diritti pluriennali delle prestazioni dei calciatori (b)	128.545	(42.353)	86.192	68.520	(24.317)	14.407	- (36.047)		172.749	(63.993)	108.756
Totale immobilizzazioni immateriali (a+b)	154.601	(53.411)	101.191	73.225	(29.657)	18.755	- (38.516)		198.169	(73.172)	124.999

U.C. Sampdoria
Bilancio al 31/12/19
Immobilizzazioni materiali - Dettaglio dei movimenti dell'esercizio
Euro/000

	Bilancio al 31 dicembre 2018			Movimenti dell'esercizio			Bilancio al 31 dicembre 2019			
	Costo originario	Fondo al 31.12.18	Saldo al 31.12.18	<u>Acquisizioni</u>	Disinvestimenti		<u>Ammortamenti</u>	Costo originario	Fondo al 31.12.19	Saldo al 31.12.19
					Costo	Fondo				
Terreni e fabbricati	11.028	(320)	10.708	13			(251)	11.041	(571)	10.470
Impianti e macchinario	14	(6)	8	-			(4)	14	(10)	4
Attrezzature diverse	806	(477)	329	77	(11)	7	(87)	872	(557)	315
Altri beni	1.027	(818)	209	90	(3)	3	(54)	1.114	(869)	244
Immobilizzazioni in corso e acconti	512	-	512	5.614	(247)	-	-	5.879	-	5.879
Totale Immobilizzazioni materiali	13.387	(1.621)	11.766	5.793	(261)	11	(396)	18.919	(2.006)	16.913

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DEL GRUPPO AL 27/05/20



U.C. Sampdoria S.p.A.

- . -

Bilancio di esercizio
al 31 dicembre 2019
Relazione della società di revisione

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Baker Tilly Revisa S.p.A.
Società di Revisione e
Organizzazione Contabile
16121 Genova - Italy
Piazza della Vittoria 9/4

T: +39 010 584089
F: +39 010 5704447

PEC: bakertillyrevisa@pec.it
www.bakertilly.it

Agli Azionisti della U.C. Sampdoria S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società U.C. Sampdoria S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni previste dall'art. 7 del D.L. 8 aprile 2020, n.23 (attualmente in corso di conversione in legge).

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Applicazione dell'art. 7 del D.L. 8 aprile 2020, n.23 e incertezze significative relative alla continuità aziendale

Richiamiamo l'attenzione sul paragrafo "Evoluzione prevedibile della Gestione" della relazione sulla gestione, in cui si indica che gli Amministratori, a causa degli effetti dirompenti dell'epidemia di Covid-19, hanno redatto il bilancio d'esercizio nel presupposto della continuità

aziendale anche tenendo conto di deroga prevista dall'art. 7 del D.L. 8 aprile 2020 n. 23 (attualmente in corso di conversione in legge). Ai fini dell'esercizio di tale deroga, e coerentemente con le indicazioni contenute nel Documento Interpretativo n. 6 dell'OIC (attualmente in attesa di definitiva pubblicazione), gli Amministratori indicano di aver valutato, sulla base delle informazioni disponibili alla data del 31 dicembre 2019, sussistente il presupposto della continuità aziendale a tale data. Gli Amministratori indicano che, nell'ambito di tale valutazione, non hanno, quindi, tenuto conto degli eventi occorsi in data successiva al 31 dicembre 2019, in considerazione delle significative incertezze presenti nel settore del calcio, dipendenti da uno scenario le cui variabili sono ancora non definite e suscettibili di imprevedibili cambiamenti. Nel medesimo paragrafo gli Amministratori forniscono informazioni aggiornate alla data di preparazione del bilancio circa la propria valutazione in merito alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale, indicando inoltre i fattori di rischio, le assunzioni effettuate e le incertezze significative identificate, nonché i piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi con riferimento a tale aspetto.

Altri aspetti

Come indicato nel precedente paragrafo, gli Amministratori, nel valutare l'applicabilità della deroga prevista dal citato art. 7, riportano nel bilancio di aver valutato sussistente il presupposto della continuità aziendale al 31 dicembre 2019 senza tener conto degli eventi occorsi successivamente a tale data, coerentemente con le indicazioni contenute nel Documento Interpretativo n. 6 dell'OIC (attualmente in attesa di definitiva pubblicazione). Conseguentemente, non si è tenuto conto di tali eventi nell'applicazione del principio di revisione ISA Italia 570 "Continuità aziendale" con riferimento alla valutazione del presupposto della continuità aziendale effettuata dagli Amministratori al 31 dicembre 2019 sulla base delle informazioni disponibili alla medesima data.

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della società U.C. Sampdoria S.p.A. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti

dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non

individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI**Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della U.C. Sampdoria S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della U.C. Sampdoria S.p.A. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Genova, 28 maggio 2020



Baker Tilly Revisa S.p.A.

Davide Trincherio
Socio Amministratore

U.C. SAMPDORIA S.P.A.

Sede in PIAZZA BORGO PILA, 39 - 16129 GENOVA (GE) Capitale sociale Euro 14.000.000,00 I.V.
Soggetta a direzione e coordinamento della Sport Spettacolo Holding S.r.l.

Relazione del Collegio sindacale all'assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile

Signori Azionisti della U.C. SAMPDORIA S.p.a.

la presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 27/05/2020, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2019:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì messo a disposizione un documento predisposto dall'Advisor Ernst & Young (EY) contenente – tra l'altro – il business plan aggiornato per gli esercizi 2020, 2021 e 2022 esaminando due diversi scenari uno nell'ipotesi di ripartenza del campionato di serie A per l'ultimazione della stagione ed uno ipotizzando lo stop dello stesso. I due scenari in particolare esaminano l'impatto della mancanza di ricavi connessi ai diritti TV nelle due diverse ipotesi e le azioni correttive conseguenti.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Dato atto della consolidata conoscenza che il collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle peculiarità dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
 - l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2019) e quello

precedente (2018). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2019 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

Nello specifico, il Collegio attesta di:

- (i) aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed alle Assemblee degli azionisti, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;
- (ii) aver ottenuto dagli amministratori informazioni sull'andamento generale della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- (iii) aver acquisito la conoscenza dell'assetto organizzativo della società e vigilato, per quanto di competenza, sulla sua adeguatezza, tramite osservazioni dirette e raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni aziendali;
- (iv) aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni;
- (v) aver interloquito, per il reciproco scambio di informazioni e conoscenze dei fatti amministrativi, con la Baker Tilly Revisa S.p.A. cui è demandata la revisione legale dei conti della Vostra società;
- (vi) aver acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza che ci ha debitamente informato sulle attività svolte e su quanto la società sta facendo per l'aggiornamento del Modello;

Non sono pervenute al Collegio sindacale denunce dai soci ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2019, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 13.064.222.

Il collegio sindacale ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il collegio sindacale ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Avendo la Società conferito l'incarico della revisione legale dei conti a una Società di Revisione legale iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, non prevedendo lo statuto che la revisione legale dei conti sia esercitata dal Collegio sindacale l'attività di revisione legale dei conti, ai sensi

dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Baker Tilly Revisa S.p.A. incaricata dall'assemblea dei Soci del 27/04/2018.

La relazione della Società di Revisione legale Baker Tilly Revisa S.p.A. ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 relativa al bilancio chiuso al 31/12/2019 è stata predisposta in data 28 maggio 2020 e non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

Relativamente alla verifica dei presupposti per la continuità aziendale, come detto in premessa, gli amministratori hanno fornito informazioni sugli scenari possibili che si potrebbero verificare per effetto dell'avvento del Covid-19, in particolare ipotizzando sia lo scenario dell'interruzione del campionato da parte della Società, sia lo scenario della ripresa dello stesso. Il tutto supportato da un piano di Business Plan elaborato dalla società EY.

I razionali alla base del lavoro di EY, sono stati condivisi dal Consiglio di Amministrazione che li ha fatti propri ritenendoli appropriati e prudenti. Il Business Plan evidenzia una prospettiva di turnaround economica nel triennio che stima per il 2022 – in entrambi gli scenari – un risultato economico atteso non inferiore a 10 mln€. Relativamente ai flussi di cassa sono ipotizzati sia il ricorso agli strumenti di finanza previsti dal Decreto cura Italia e successive integrazioni sia in alternativa con lo strumento di smobilizzo del c.d. paracadute. In relazione a tali considerazioni il Consiglio di Amministrazione ha dunque ritenuto non sussistenti tematiche tali da compromettere la continuità aziendale.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di ripianamento della perdita d'esercizio fatta dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

Roma, li 28 maggio 2020

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale
Sindaco effettivo
Sindaco effettivo

Dott. Marco Ciccozzi
Dott. Alessio Calzoni
Avv. Luigi Dell'Abate

